

GRUPO FUTURO



Informe de Presidencia Ejecutiva

Junta General Ordinaria de Accionistas

Ejercicio 2025

1. Entorno económico 2025

GRUPO FUTURO

Perspectivas para el 2026 - Contexto económico a nivel mundial

- La economía mundial registró un **crecimiento estable de 3,3% en 2025**, a pesar de las tensiones derivadas de la guerra comercial impulsada por Estados Unidos.
- Los mercados emergentes lideraron la expansión con un crecimiento de 4,4%, impulsados principalmente por China (5,0%) e India (7,3%). En contraste, **América Latina mostró un crecimiento moderado de 2,4%**.
- Entre las economías desarrolladas, **Estados Unidos destacó** con un crecimiento de 2,1%, superando a la zona euro, el Reino Unido y Japón.

1. Entorno económico 2025

GRUPO FUTURO

Perspectivas para el 2026 - Riesgos globales y turismo

- El entorno global se mantiene incierto por factores comerciales y tensiones geopolíticas, lo que podría afectar el crecimiento proyectado para 2026.
- **El turismo internacional creció 4% en 2025:** Europa superó niveles prepandemia (+6%), **América del Sur creció 7%**, mientras que Estados Unidos registró una contracción de 6%.
- Para 2026 se espera un **crecimiento cercano al 3,5%, sujeto al contexto global.**

1. Entorno económico 2025

GRUPO FUTURO

Perspectivas para el 2026 - Ecuador en el entorno macroeconómico

- La economía ecuatoriana estuvo **impulsada por factores externos favorables**, destacando el crecimiento de las **exportaciones no petroleras** (+18,3%), el **incremento de remesas** (+20,7%) y un contexto internacional de **menores tasas de interés**.
- Este mayor ingreso de divisas fortaleció las reservas internacionales (\$9.795 millones, +42%), dinamizó el crédito (+9,8%) y los depósitos (+15,4%), impulsando la recuperación del consumo (+8,6%) y la inversión (+6,9%). El país mantuvo un **superávit comercial superior a \$6.000 millones, con una estructura exportadora cada vez más diversificada**.

1. Entorno económico 2025

GRUPO FUTURO

Perspectivas para el 2026 - Ecuador en el desempeño económico y sectores.

- **El PIB creció 3,7% en 2025**, revirtiendo la contracción del año anterior. El crecimiento fue impulsado principalmente por el sector no petrolero (+4,3%), mientras que el sector petrolero cayó 10%.
- En aspectos fiscales y financieros, el Gobierno mantuvo el cumplimiento del acuerdo con el FMI, que permitieron nuevos desembolsos.
- La inflación cerró el año en 1,9%. Las mejoras en la posición fiscal, el fortalecimiento de reservas y el respaldo del FMI, fueron factores claves.
- El riesgo país bajó de 1.800 puntos alcanzando niveles mínimos no vistos desde 2014

1. Entorno económico 2025

GRUPO FUTURO

Perspectivas para el 2026 - Ecuador (Riesgos, fiscal y perspectivas)

- A pesar de la recuperación económica, persisten desafíos estructurales, especialmente en seguridad y capacidad energética. En 2025 se registró un deterioro en los indicadores de seguridad, aunque el turismo creció 8,8%.
- Para 2026, se proyecta un **crecimiento cercano al 2%**
- desafíos estructurales como: la ampliación de la capacidad de generación eléctrica, la seguridad interna, la cooperación internacional, especialmente con Estados Unidos, para combatir el narcotráfico y reforzar la institucionalidad.

2. Grupo Futuro - Gobierno Corporativo

GRUPO FUTURO

- La gobernanza ha sido un pilar estratégico del Grupo, con cumplimiento riguroso de Juntas de Accionistas y Directorios en todas las empresas, asegurando orientación estratégica y control de gestión.
- La participación de la Presidencia Ejecutiva en los directorios ha sido clave para garantizar la ejecución del plan estratégico y la correcta implementación de las políticas corporativas.
- El Grupo cuenta con una estructura sólida de gobernanza, que incluye:
 - ▶ **Comité de Nombramientos y Remuneraciones**, responsable de la selección y evaluación de directores.
 - ▶ **Comité Estratégico**, que agiliza la toma de decisiones y apoya la ejecución del Directorio.
- A nivel de políticas, se destaca la reciente implementación de la Política de Venta de Acciones, que incorpora ejecutivos clave como socios, fortaleciendo la alineación, el compromiso y la sostenibilidad del Grupo.

Talento Humano

GRUPO FUTURO

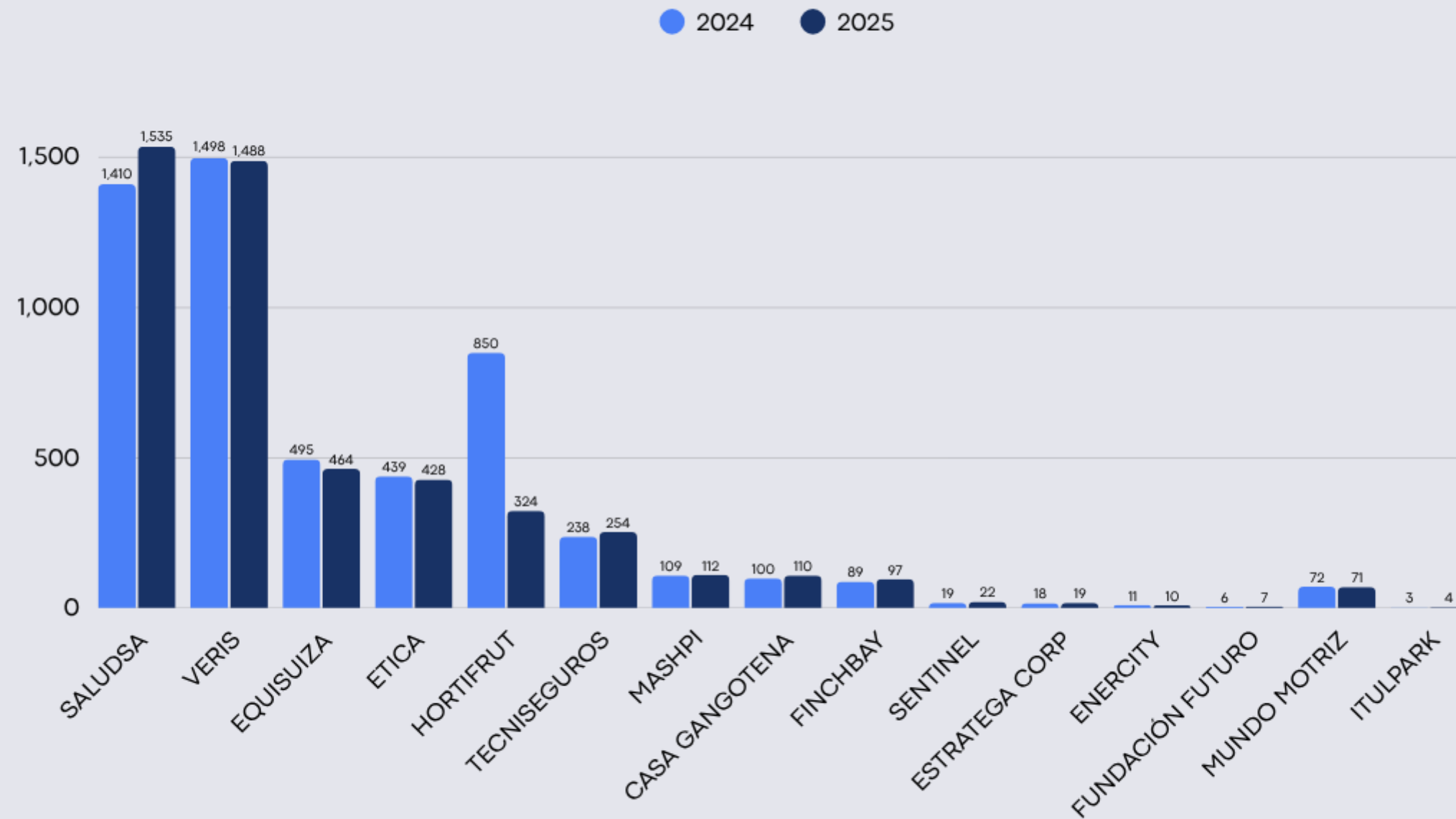
- El desarrollo del Talento Humano continúa siendo una prioridad estratégica para el Grupo, gestionado de manera transversal a través del Comité de Recursos Humanos liderado por la Holding.
- En 2025 se consolidó una gestión integrada que capitaliza sinergias y buenas prácticas entre las empresas, impulsando iniciativas enfocadas en el desarrollo del talento, la gestión basada en datos, el clima organizacional y la inclusión.

Principales avances:

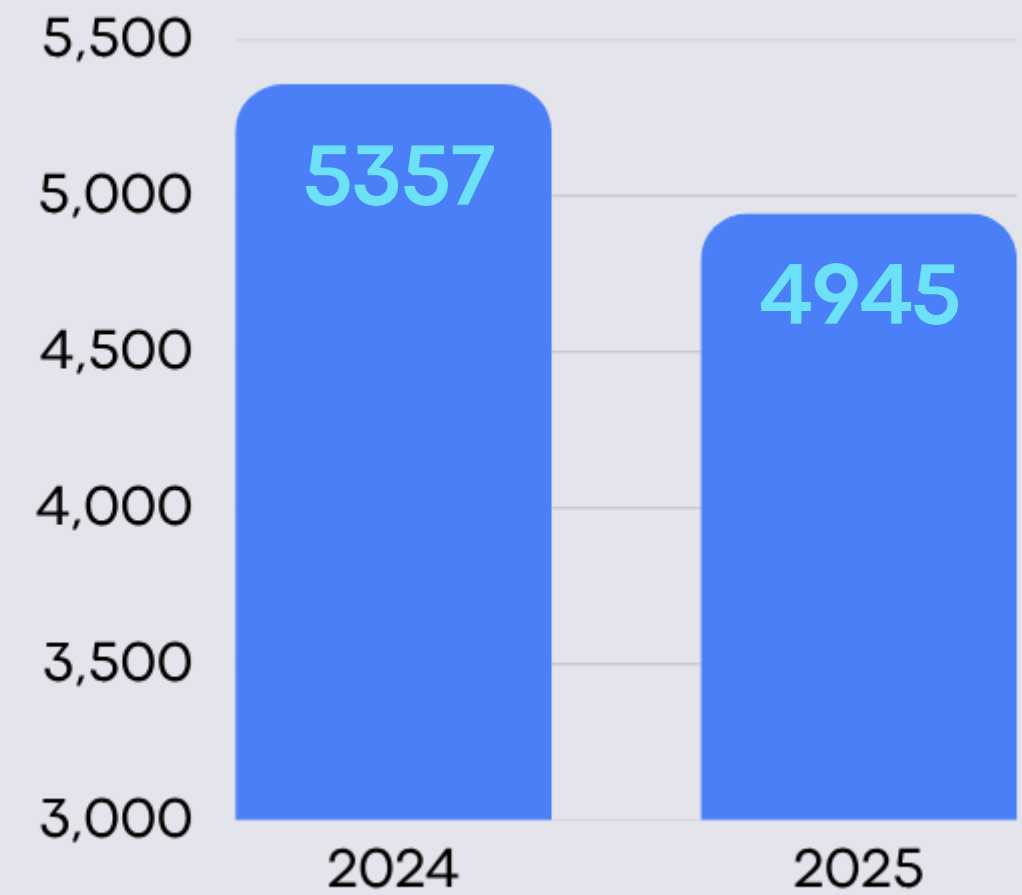
- ▶ Desarrollo de talento ejecutivo (mentorías, directorios y foros)
- ▶ Implementación de un tablero corporativo de Talento Humano
- ▶ Modernización de la medición de clima y compromiso
- ▶ Avances en diversidad, equidad e inclusión (Proyecto Talento Diverso)

Talento Humano

Colaboradores por empresa



4.945
colaboradores



Talento Humano

GRUPO FUTURO

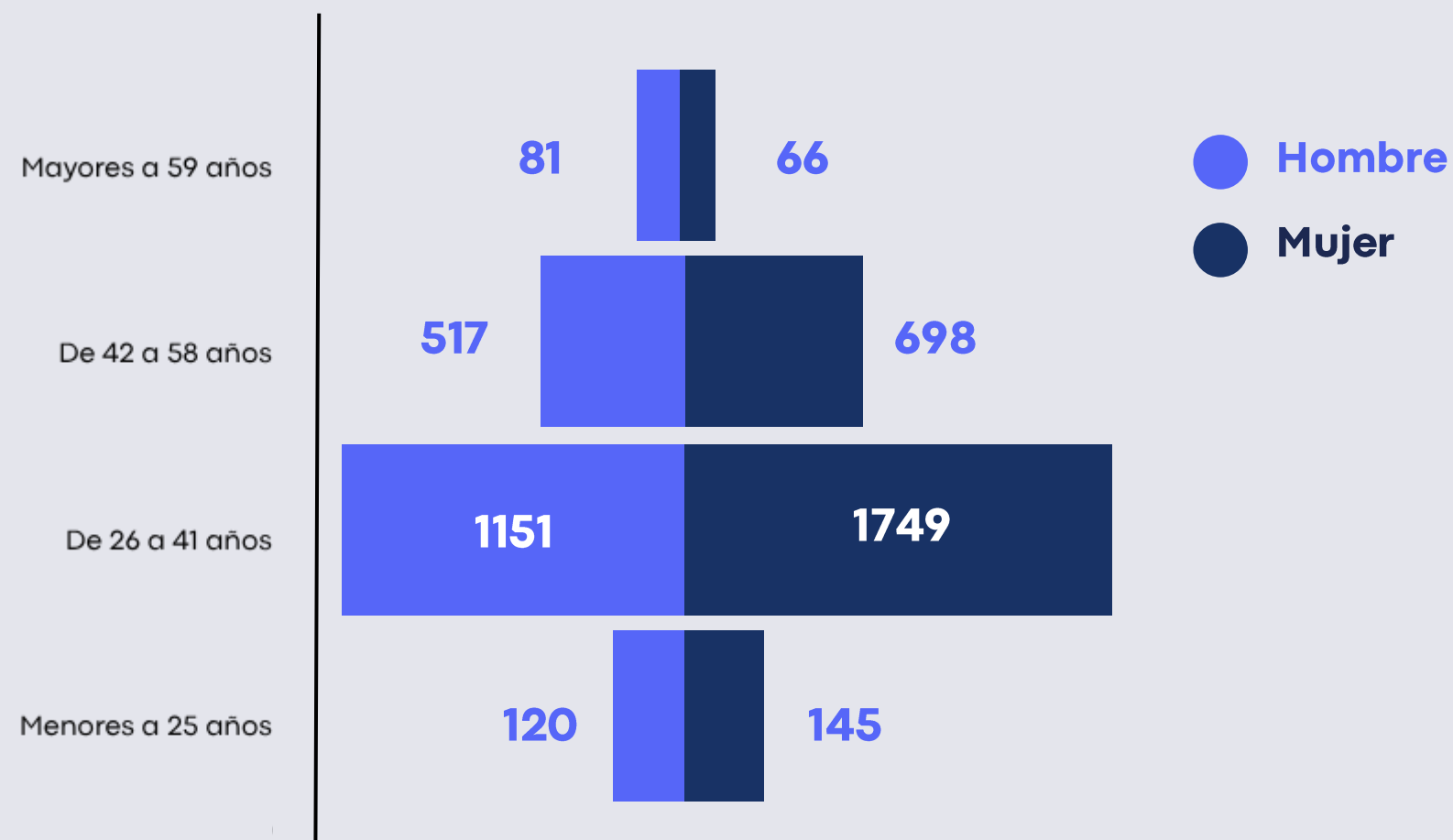


41%

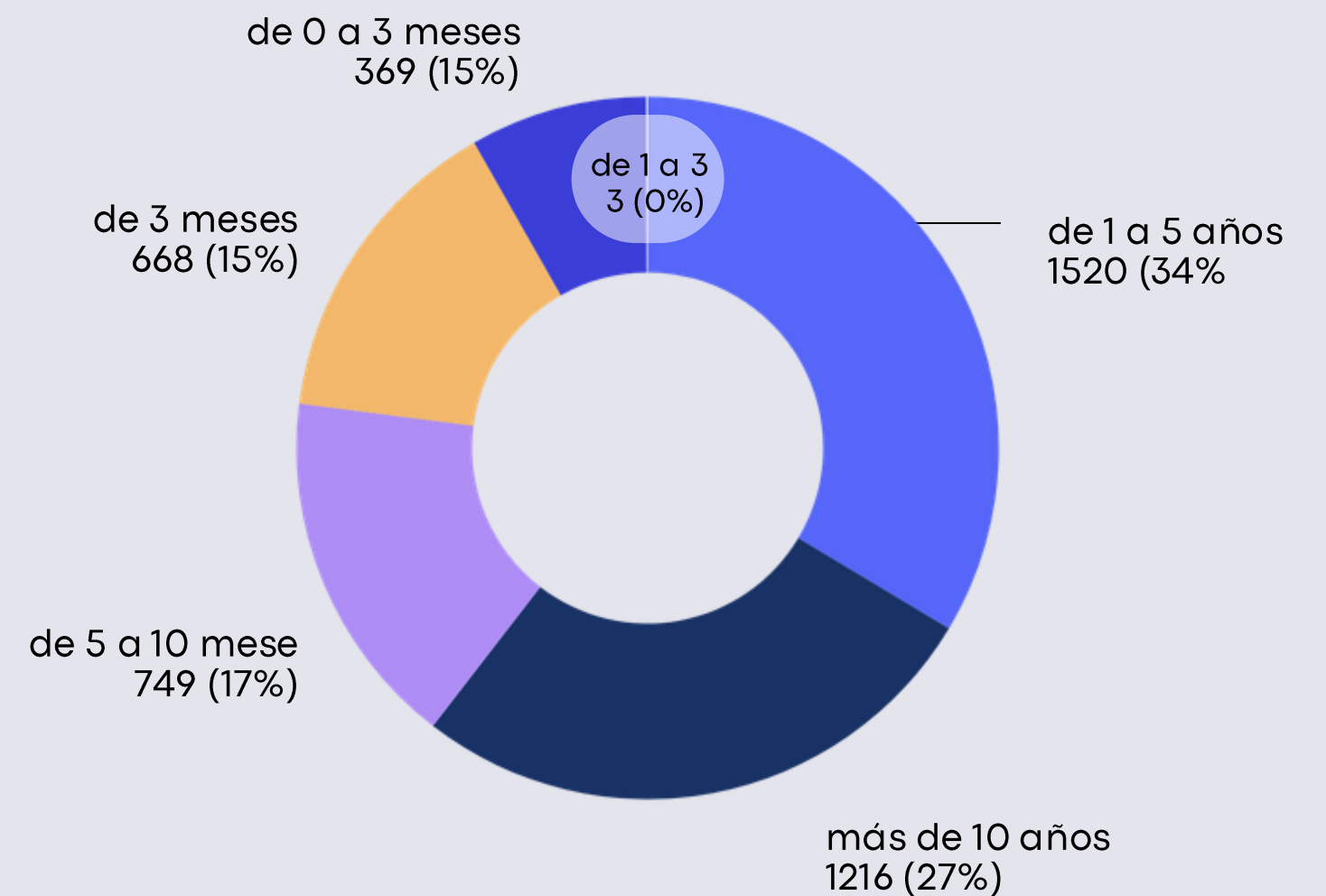


59%

Rango etario



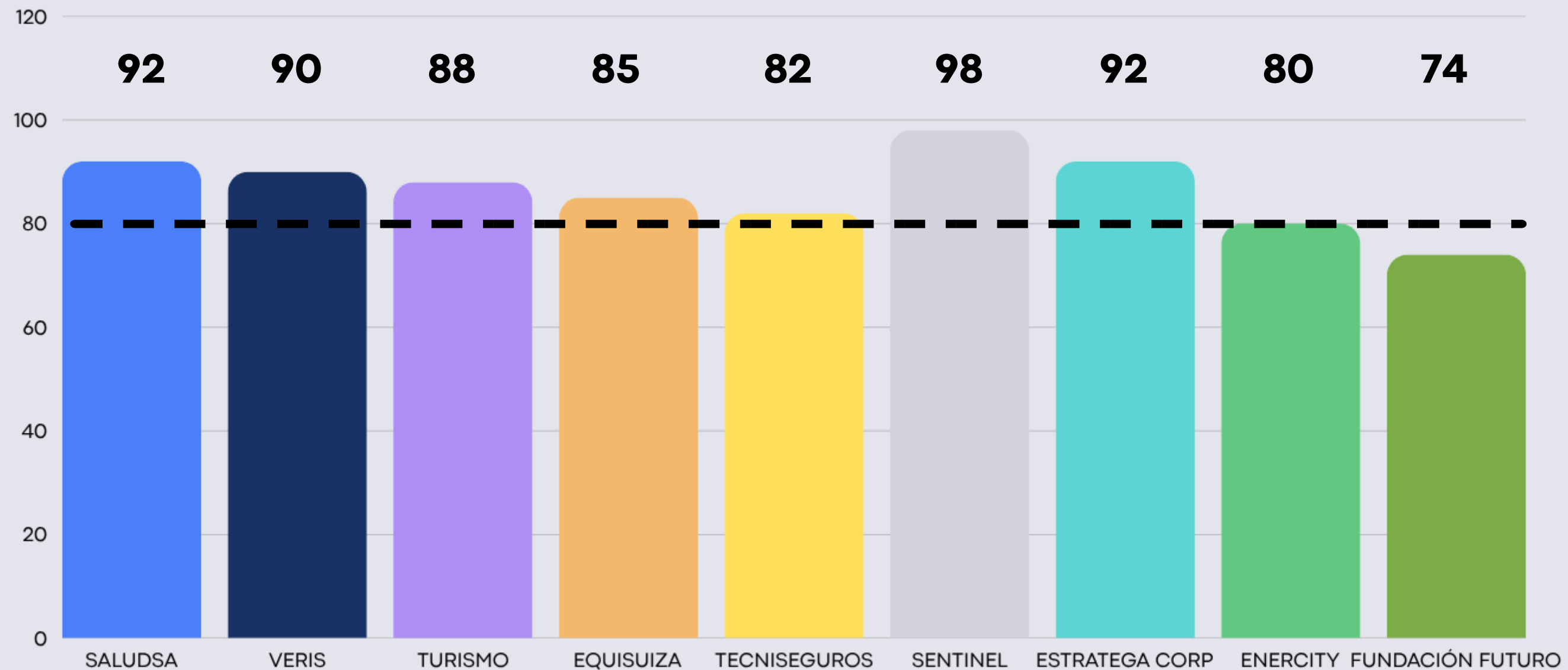
Antigüedad



Talento Humano

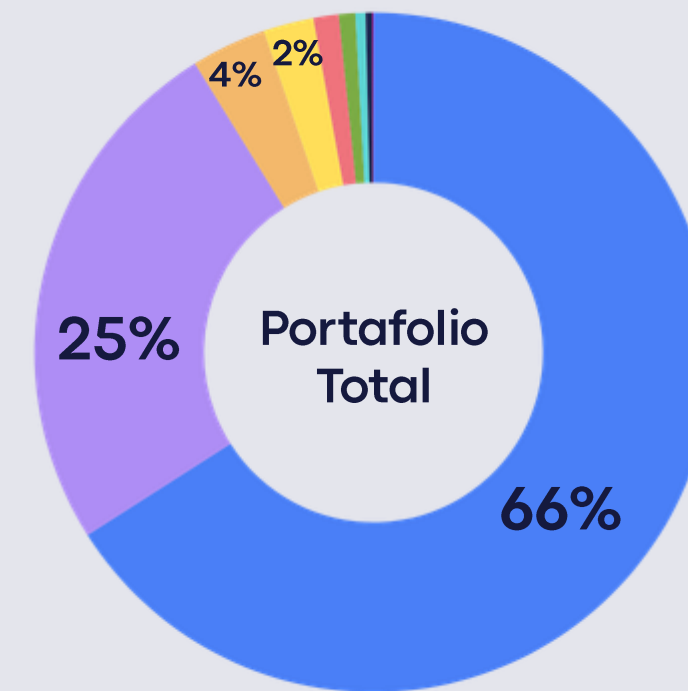
Bienestar Organizacional

- El bienestar organizacional es una prioridad para el Grupo, donde reconocemos a las personas como factor clave de éxito, reflejado en mediciones anuales de clima, compromiso y felicidad que muestran resultados sobresalientes por encima de la media del mercado.



Portafolio de inversiones

- La gestión del portafolio se realiza de forma permanente a través del Comité Financiero, liderado por el Holding.
- Contamos con el apoyo un asesor externo y comités internos para asegurar decisiones alineadas a la política del Grupo.
- Mantenemos un portafolio sólido, con 99% en niveles de riesgo medio y bajo, sin defaults en 2025.
- Se dio seguimiento continuo a la deuda, eliminando completamente la originada en pandemia.
- Al cierre de 2025, el portafolio alcanza USD 210,7 millones, con una rentabilidad de 6,45%

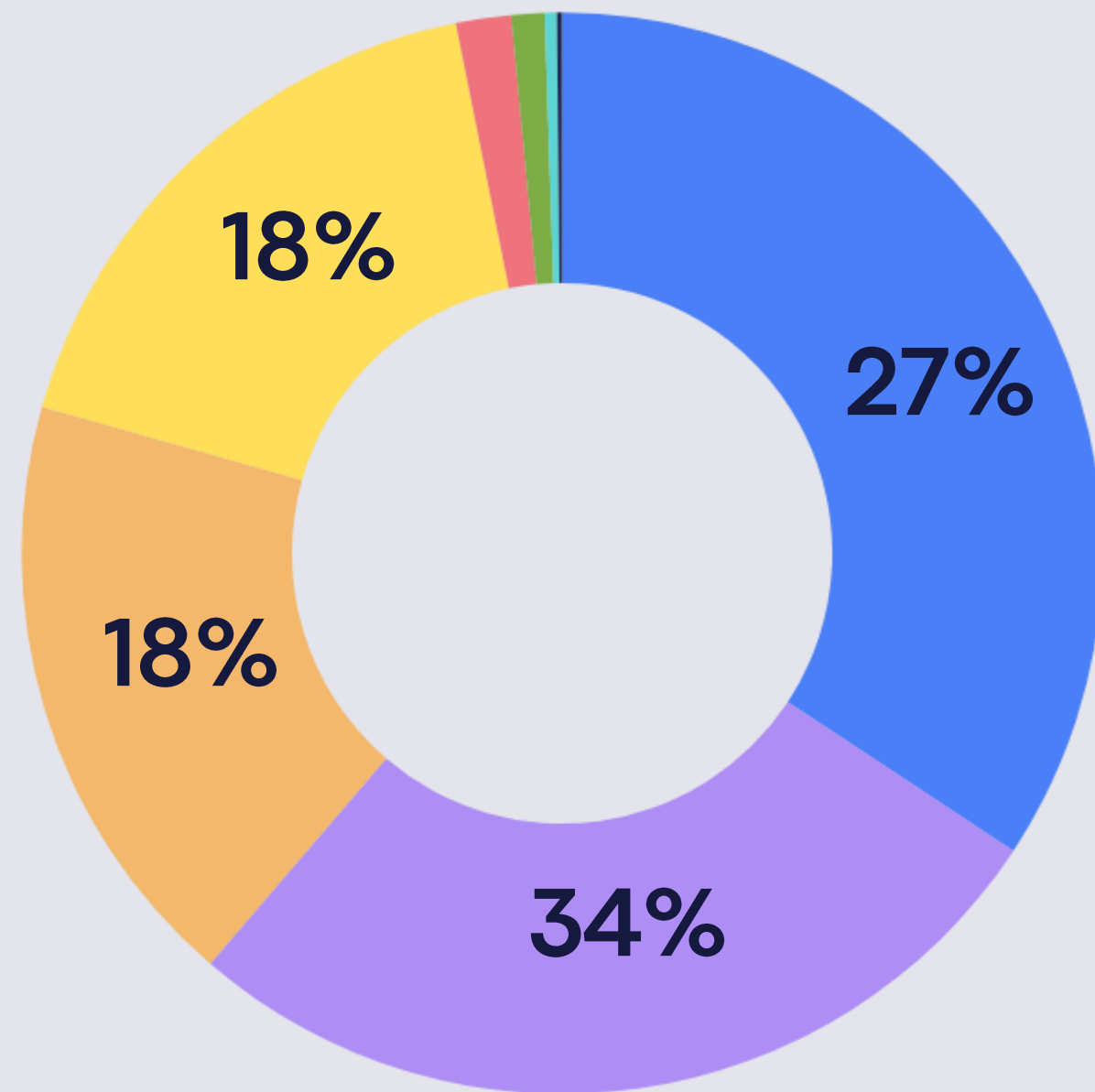


● EQUISUIZA	USD 139.000.408
● SALUD	USD 53.101.349
● GRUPO FUTURO	USD 7.536.955
● ETICA	USD 5.079.633
● TECNISEGUROS	USD 2.537.798
● HOTEL FINCH BAY	USD 1.640.237
● HOTEL MASHPI LODGE	USD 1.027.676
● CASA GANGOTENA S.A	USD 677.807
● VERIS S.A	USD 100.000

USD 210.701.863

Portafolio de inversiones

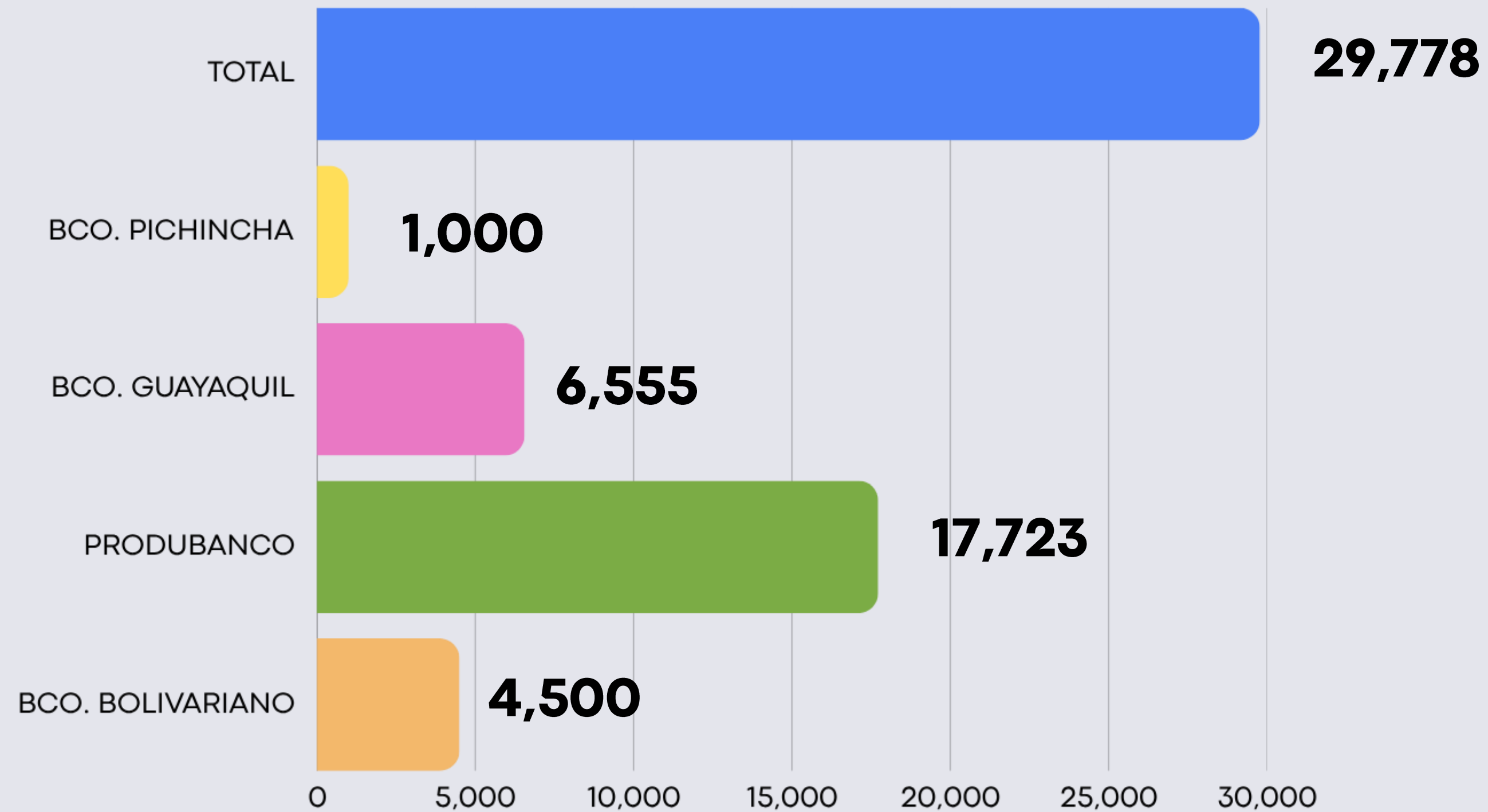
GRUPO FUTURO



● FONDO DE INVERSIÓN	USD 72.210.065
● SECTOR FINANCIERO NACIONAL	USD 56.914.451
● SECTOR REAL	USD 38.114.856
● BONOS	USD 36.817.057
● BONOS DEL EXTERIOR NO FINANCIEROS	USD 3.480.000
● ACCIONES	USD 2.077.583
● NOTAS DE CREDITO S.R.I	USD 766.583
● PAGARÉS Y CARTERA	USD 321.158

USD 210.701.863

Deuda con el sector financiero



Actividades de soporte estratégico

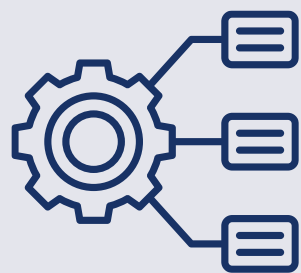
GRUPO FUTURO

Grupo Futuro cumple un rol clave de seguimiento y acompañamiento a las empresas, asegurando la alineación con la estrategia corporativa:

Participación en el cumplimiento estratégico de las empresas:



- La Holding impulsa y da seguimiento al cumplimiento estratégico, identificando oportunidades de crecimiento y fortaleciendo los negocios.



- Este proceso es liderado por la Presidencia Ejecutiva, a través de Directorios y comités estratégicos.

Actividades de soporte estratégico

GRUPO FUTURO

Participación en Directorios y Comités Estratégicos:

- Grupo Futuro participa activamente en los Directorios de sus empresas, dando seguimiento a la ejecución de los planes estratégicos y asegurando un control efectivo de las inversiones.
- Mantiene una participación permanente en los principales comités del Grupo: Estratégico, Financiero, Talento Humano, Transformación Digital y Sostenibilidad.
- Esta participación es un mecanismo clave para garantizar el cumplimiento de los lineamientos estratégicos y brindar soporte a las empresas

Actividades de soporte estratégico

Gestión de Desarrollo Estratégico:

- El área impulsa la evaluación y desarrollo de nuevas oportunidades de inversión, así como sinergias entre empresas para potenciar los negocios del Grupo.
- En 2025 se gestionaron 28 proyectos (16 finalizados y 12 en proceso), a través de cuatro ejes: M&A, desarrollo de inversiones, consultoría y relacionamiento estratégico.
- El equipo ha fortalecido sus capacidades, consolidándose como banca de inversión y consultor estratégico interno, además de liderar la planificación estratégica del Grupo.

Principales proyectos:

- ▶ Astralintu
- ▶ Portafolio de proyectos fotovoltaicos
- ▶ Consultoría de riesgos

Actividades de soporte estratégico

GRUPO FUTURO

Transformación Digital y Tecnología:

En 2025 se consolidó el plan de transformación digital, con avances en digitalización, IA, ciberseguridad y Desarrollo de nuevos Negocios digitales.

Avances clave:

- Implementación de IA predictiva y generativa en el ciclo de vida del cliente.
- Implementación de smart data-driven, valor a partir de los datos, con gestión avanzada de información.
- Fortalecimiento de ciberseguridad, con 30 mil intentos de ataque sin incidentes.

Desarrollo y potenciación de negocios:

- Lanzamiento de insurtech y alianzas internacionales.
- Integración tecnológica en Equisuiza y transformación digital en Hortifrut.
- Evolución de plataformas como Nftree.

Actividades de soporte estratégico

GRUPO FUTURO

Comunicación y Marca:

- Fortalecimiento del posicionamiento de Grupo Futuro y conexión entre las empresas bajo una visión compartida.
- Desarrollo del Libro de Marca Corporativa, que define la estrategia y evolución de la marca.
- Crecimiento en presencia digital, free press y alianzas estratégicas.
- Reconocimientos: avance en ranking Merco Empresas y posicionamiento de sus líderes entre los mejores reputados del país.

Como parte de la evolución de la marca, se definió un nuevo propósito corporativo que recoge la esencia del Grupo:

“Impulsamos negocios que transforman los retos de hoy en oportunidades para construir un futuro emocionante”

3. Plan estratégico

La planeación estratégica es una práctica clave del Grupo y en 2025 se definieron los ejes que guiarán los próximos años, junto con la continuidad de líneas transversales como la relación con socios, comunicación y marca, fortalecimiento de negocios y transformación digital.



Sucesión
Ordenada y
Efectiva

Definición de
liderazgo y
transición de roles.



Gobernanza y
Alineación

Fortalecimiento del
modelo y seguimiento
en las empresas.



Nuevas
Inversiones

Impulso a nuevos negocios
y fortalecimiento del
portafolio financiero.



Fortalecimiento
del Negocio
Financiero

Sinergias, nuevos
productos y
crecimiento inorgánico.

4. Nuevas áreas de inversión

En línea con el plan estratégico, las nuevas inversiones continúan siendo un pilar clave. Al cierre de 2025, el Grupo cuenta con un portafolio diversificado en 7 sectores estratégicos:

Seguros



Turismo



Energías



Tecnología Espacial



Salud



Agricultura



Logística

Nuevas inversiones 2025 y en proceso de ejecución: GRUPO FUTURO

En línea con la estrategia, durante 2025 se continuó impulsando nuevas inversiones, tanto orgánicas como inorgánicas. Desde el Holding se concretó la transacción más relevante en la historia del Grupo en el sector de seguros:

equisuiza



- En 2025 se concretó la adquisición y fusión de **Ecuatoriano Suiza** y **Seguros Equinoccial**, dando origen a **Equisuiza**, la aseguradora más grande del país.
- Esta integración consolidó portafolios, fortaleció la diversificación de riesgos y generó eficiencias, elevando la solidez financiera y competitividad.
- A nivel estratégico, refuerza el liderazgo del Grupo Futuro en el sector y permite una propuesta de valor más robusta, con mayor capacidad para innovar y enfrentar los desafíos del mercado.

Nuevas inversiones 2025 y en proceso de ejecución: GRUPO FUTURO



Grupo Futuro adquirió el 51% de Astralintu, desarrollando en 2025 la primera estación terrena en Urcuquí y un parque de 9 antenas, con acuerdo estratégico con Viasat, una inversión inicial de USD 5,5 millones, rentabilidad esperada del 23% e inicio de operaciones en 2026, como base de una futura expansión internacional.



En 2025, Veris inició un plan de expansión a cinco años para abrir 21 nuevos centros médicos a nivel nacional, ampliando su red (actualmente 15 Veris y 7 ParaMi), con una inversión de USD 18 millones entre 2025 y 2029, financiada con banca local y flujo propio, y con una sólida aceptación del mercado.



Desde 2024 se viene estructurando un portafolio de 10 proyectos fotovoltaicos de 10MW cada uno, ubicados en zonas estratégicas del país, que ya cuentan con tierras, preaprobaciones y financiamiento; el proyecto contempla una inversión total de USD 92 millones, financiada en 80% bajo esquema Project Finance con banca local y 20% de capital liderado por Grupo Futuro, con inicio de construcción en 2026 y retornos esperados superiores al 18%.

Nuevas inversiones 2025 y en proceso de ejecución: GRUPO FUTURO



Sendha: Junto a Tecniseguros se estructuró un negocio de consultoría de riesgos en alianza con Marsh Advisory, ya constituido y con inicio en 2026, orientado a generar valor para clientes y potenciar la captación y retención mediante una propuesta diferenciada.



Equisuiza impulsa la inclusión financiera a través de Tú Primero Seguros, la primera insurtech de microseguros del país, que integra tecnología y co-creación para ofrecer soluciones inclusivas y accesibles a comunidades vulnerables, alcanzando a más de 40.000 personas desde su inicio en 2025.



Como parte del fortalecimiento del portafolio de seguros, se creó GF International Underwriters, un MGA constituido en Miami y 100% propiedad de Grupo Futuro, que marca el ingreso del Grupo al mercado internacional de reaseguros; actualmente se encuentra en fase final de estructuración, con inicio de operaciones previsto para 2026.

5. Resultados del ejercicio económico 2025

GRUPO FUTURO

ESTADO DE RESULTADOS: (mln)	2024	2025
TOTAL INGRESOS	17.245	20.311
Ingresos por Dividendos	16.601	19.699
Ingresos Financieros	642	611
Otros Ingresos	2	1
TOTAL GASTOS	3.691	3.730
Gastos de Administración y Honorarios	1.487	1.387
Donaciones	663	1.018
Impuestos y Contribuciones	79	74
Costos Financieros	419	189
Jubilacion Socios	390	390
Otros Gastos	653	672
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	13.554	16.581
Impuesto a la Renta	104	82
RESULTADO DEL EJERCICIO	13.450	16.499

Estado de situación financiera

GRUPO FUTURO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA: (mln)	2024	2025
TOTAL ACTIVOS	83.242	89.112
Activo Corriente	7.237	10.172
Activo No Corriente	76.005	78.940
TOTAL PASIVOS	2.997	1.422
Pasivo Corriente	1.823	883
Pasivo No Corriente	1.174	539
TOTAL PATRIMONIO	80.245	87.690

7. Inversiones en empresas del sector de seguros, salud y medicina prepagada

GRUPO FUTURO

- 2025 fue un año clave, marcado por la fusión que dio origen a Equisuiza, hoy la aseguradora más grande del país.
- Grupo Futuro consolida su posicionamiento en seguros y servicios de salud, con un desempeño sólido de todas sus empresas.
- En el Ranking asegurador Podemos ver el crecimiento de Equisuiza tras la fusión

Empresa	Ingresos (Millones)	Utilidad Neta (Millones)
EQUISUIZA	\$318.202	\$17.953
TECNISEGUROS SA	\$16.436	\$946
SALUD SA	\$257.320	\$22.192
VERIS SA	\$82.843	\$2.942
SENTINEL SA	\$6.677	\$627
MUNDO MOTRIZ SA	\$2.524	\$180
TOTAL	\$684.002	\$44.840

Las empresas de Seguros y Servicios Médicos alcanzaron ingresos por USD 684 millones (+23,8% vs. 2024) y una utilidad conjunta de USD 44,8 millones (+24,4%), reflejando un sólido desempeño del sector.

8. Inversiones en el sector turismo

- Un año marcado por un entorno desafiante, sin embargo se obtuvo buenos resultados
- El negocio turístico culmina su recuperación post pandemia, cerrando 2025 sin deuda financiera.
- 2025 presentó un entorno desafiante para el sector.
- A pesar de ello, se alcanzaron resultados positivos gracias a una gestión sólida en ETICA y hoteles.

Empresa	Ingresos (Millones)	Utilidad Neta (Millones)
ETICA CA	\$56.886	\$5.684
HOTEL CASA GANGOTENA	\$4.915	\$627
MASHPI LODGE	\$5.230	\$366
HOTEL FINCH BAY	\$7.356	\$852
TOTAL	\$74.387	\$7.529

El sector turismo registró ingresos por USD 74,4 millones y una utilidad de USD 7,5 millones, reflejando un desempeño sólido a pesar de un entorno desafiante.

9. Inversiones en nuevos sectores

GRUPO FUTURO



Enercity, participada en 51% por Grupo Futuro, cerró 2025 con ingresos de USD 2,0 millones y una leve pérdida, en un año enfocado en el desarrollo y evaluación de nuevos proyectos de generación fotovoltaica



Hortifrut Ecuador, con una participación del 13,9%, continúa en fase de crecimiento y expansión, alcanzando ventas de USD 4,6 millones en 2025, Consolida exportaciones y destaca por la alta calidad de su producción.

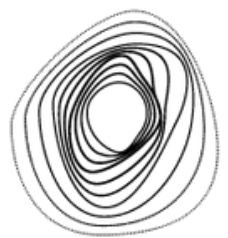


En 2025 se culminó la construcción de 80.000 m² de naves, alcanzando una ocupación del 56% con proyección al 90% en 2026; alcanzó ingresos de USD 3,0 millones y resultado cercano al equilibrio.

Las nuevas inversiones en su conjunto alcanzaron ingresos por USD 9,5 consolidando un buen desempeño y perspectivas de crecimiento.

10. Fundación Futuro

GRUPO FUTURO

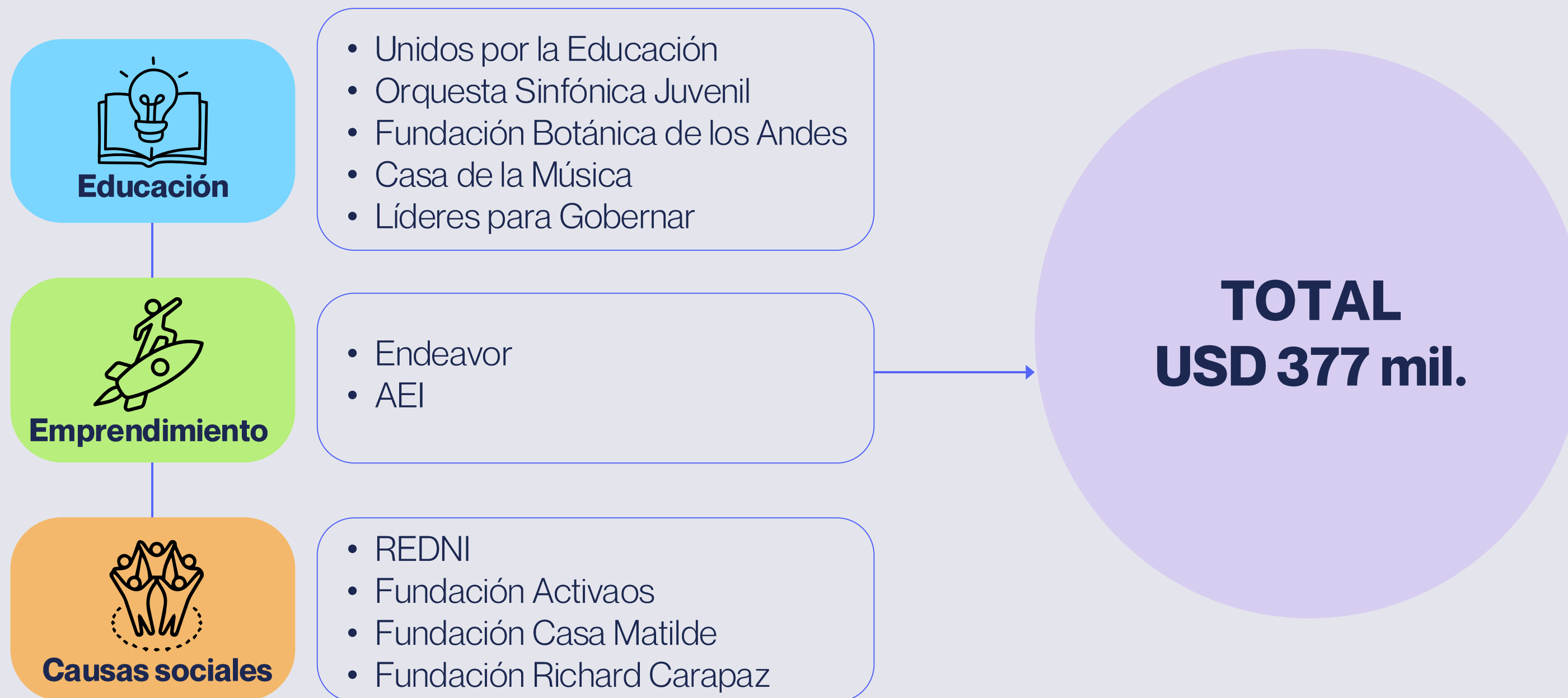


fundación
FUTURO

- La Fundación es un pilar clave de la estrategia de sostenibilidad, con ingresos de USD 1,72 millones, principalmente por compensación de huella de carbono.
- En 2025 se consolidó la alianza Chocó Andes Network, ampliando el impacto en conservación y posicionando el modelo NFTree.
- Se fortaleció la gestión ambiental, impulsando la conservación y el monitoreo de ecosistemas estratégicos.
- Se promovió el desarrollo comunitario, integrando productores locales y generando valor en las zonas de influencia.
- Se avanzó en la agenda climática, con captura relevante de CO₂ e inicio de proyectos de energía comunitaria,

11. Aportes y donaciones

La sostenibilidad y el compromiso social son pilares estratégicos del Grupo, reflejados en el apoyo a iniciativas de:



12. Conclusiones

- La economía global y local mostró resiliencia, con crecimiento de 3,3%, pese a tensiones comerciales y geopolíticas.
- Grupo Futuro alcanzó un año récord en ventas y utilidades, con fuerte desempeño del sector seguros y salud.
- La creación de Equisuiza consolidó el liderazgo del Grupo en el mercado asegurador.
- El negocio de turismo evidenció una recuperación sostenida, generando resultados positivos pese a un entorno desafiante.
- Se fortalece la estrategia de diversificación e internacionalización, con avances en energía, agricultura y nuevos negocios.
- El 2026 inicia con mejores condiciones macroeconómicas, pero con desafíos clave en seguridad, energía e inversión, que marcarán el ritmo de crecimiento.

Agradecimientos

GRUPO FUTURO

Mi agradecimiento especial a los señores Accionistas, Fundadores y Directores por su guía, orientación y permanente apoyo a mi gestión al frente de la Holding del Grupo.

A mi familia, mi motor principal en esta linda tarea cotidiana de servir a los demás.

Una mención especial de agradecimiento a Roque Sevilla, nuestro líder y fundador, por su acompañamiento y por ser fuente de inspiración en nuestras acciones.

Finalmente, a nuestro querido equipo de trabajo de la Holding, así como a los gerentes, funcionarios y a todos los colaboradores de las empresas del Grupo, por su entrega, compromiso, profesionalismo y trabajo en equipo.

GRUPO **FUTURO**

