

G R U P O
FUTURO

INFORME DE GERENCIA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
EJERCICIO 2024



ENTORNO ECONÓMICO 2024 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2025

ENTORNO MUNDIAL

- La economía mundial registró un crecimiento del 3,2% en 2024.
- **Buen desempeño de los mercados emergentes** y el dinamismo de la economía estadounidense y pese a los riesgos geopolíticos como la guerra en Ucrania y el conflicto en la Franja de Gaza.
- Se vio unos niveles moderados de inflación alrededor del mundo, lo que permitió reducir las tasas de interés.
- La inflación también se moderó en los países de América Latina y la reducción de las presiones inflacionarias permitió que las autoridades monetarias comiencen a reducir las tasas de interés.

ENTORNO ECONÓMICO 2024 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2025

ENTORNO LOCAL

- La economía ecuatoriana se contrajo al 2,2% en el 2024, marcado en el último trimestre del año por el impacto de los apagones.
- Otros factores que impactaron fueron el incremento de impuestos, las altas tasas de interés, un mayor riesgo político y los problemas de inseguridad y violencia.
- En lo tributario, tuvimos el incremento en el IVA del 12% al 15%, cambios al régimen de autorretenciones e impuestos temporales.
- Desarrollo del sector externo fue positivo por un crecimiento en las exportaciones y disminución en las importaciones.
- El sector externo contribuyó a la inyección de dólares a la economía ecuatoriana.

ENTORNO ECONÓMICO 2024 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2025

ENTORNO LOCAL

- Importantes recursos provenientes de los multilaterales, más un resultado superavitario inédito de \$6.678 millones en la balanza comercial.
- Las remesas alcanzaron cifras cercanas a \$6.000 millones en 2024.
- La inversión extranjera directa apenas alcanzó \$217 millones.
- La inseguridad se mantuvo como la principal preocupación, lo que impactó negativamente en el flujo de turistas.
- La falta de empleo se constituyó en otra preocupación.

ENTORNO ECONÓMICO 2024 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2025

ENTORNO LOCAL

- Para 2025, el FMI espera que la economía mundial mantenga un crecimiento superior al 3%, apalancado en el buen desempeño de Estados Unidos y China.
- Las políticas que está implementando la nueva administración de Trump agregan incertidumbre sobre la trayectoria de la economía mundial.
- Se estima que la economía ecuatoriana crezca al 1% en 2025.
- El 2025 estará marcado por el resultado de la elección presidencial, la situación de inseguridad y los cortes de energía.

GOBIERNO CORPORATIVO

- Se han llevado a cabo las disposiciones impartidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio.
- La Gerencia de Grupo Futuro ha participado en todos los directorios y juntas de las empresas subsidiarias.
- Contamos con un Comité Estratégico. Este espacio permite agilizar las decisiones estratégicas y apoyar a la administración en la ejecución de los mandatos del Directorio.
- La Administración informa a la Junta General de Accionistas de la compañía que durante el ejercicio económico 2024, no han ocurrido hechos extraordinarios, en los ámbitos; administrativos, laborales y legales.

TALENTO HUMANO DEL GRUPO

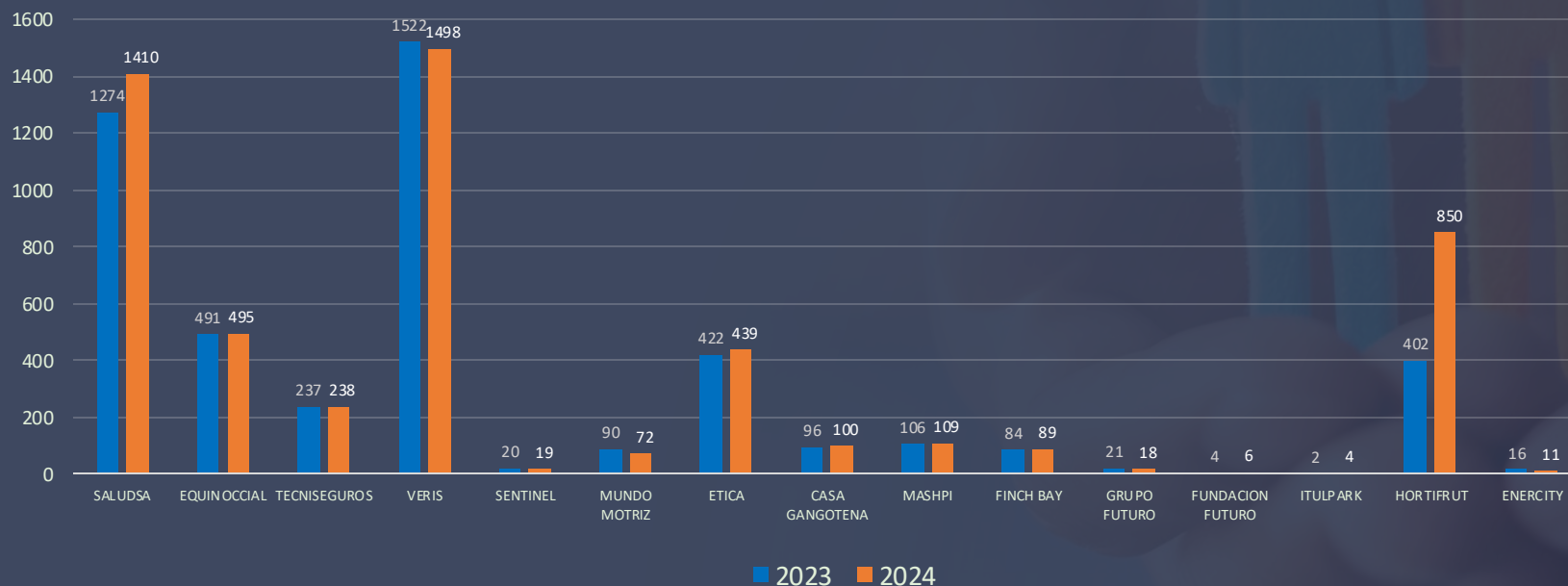
El Grupo Futuro y sus empresas permanentemente han dado gran importancia al desarrollo del Talento Humano, al cual reconocemos como el activo más valioso.

La gestión del Comité de Talento Humano se enfocó en los siguientes aspectos claves durante el 2024:

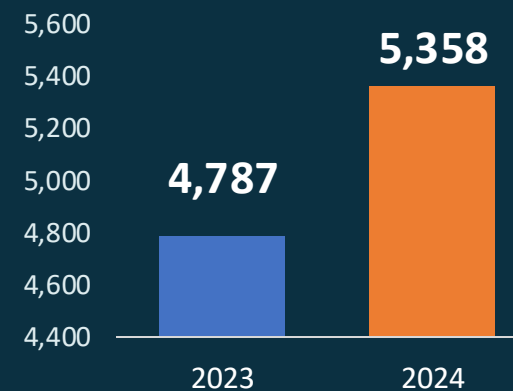
- **Gestión de Desarrollo de Talento**
- **Transformación Digital**
- **Gestión de Diversidad**
- **Coordinación operativa**

TALENTO HUMANO DEL GRUPO

COLABORADORES POR EMPRESA



+ 571
Colaboradores



TALENTO HUMANO



42 %



58 %

Rango etario

Mayores a 59 años

74

68

De 42 a 58 años

522

705

De 26 a 41 años

1156

1735

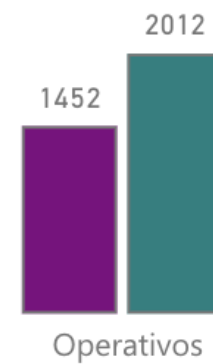
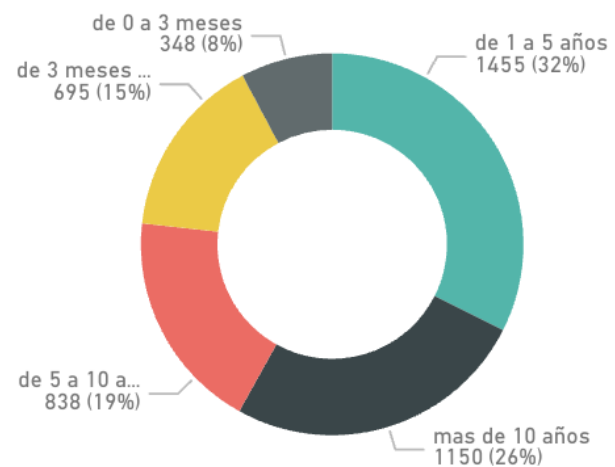
Menores a 25 años

123

103

● Hombre ● Mujer

Antigüedad

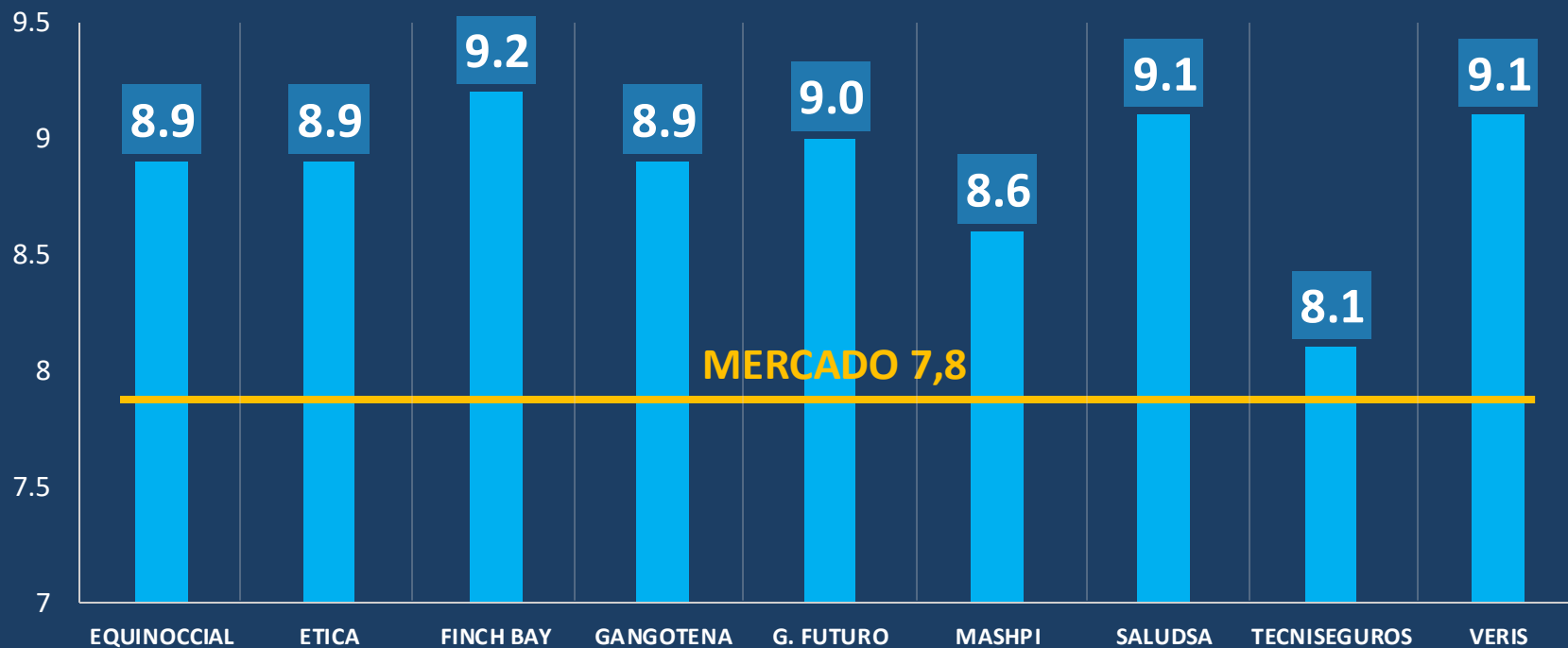


● Hombre ● Mujer

TALENTO HUMANO

El bienestar organizacional es un aspecto fundamental

HAPPINESS 😊

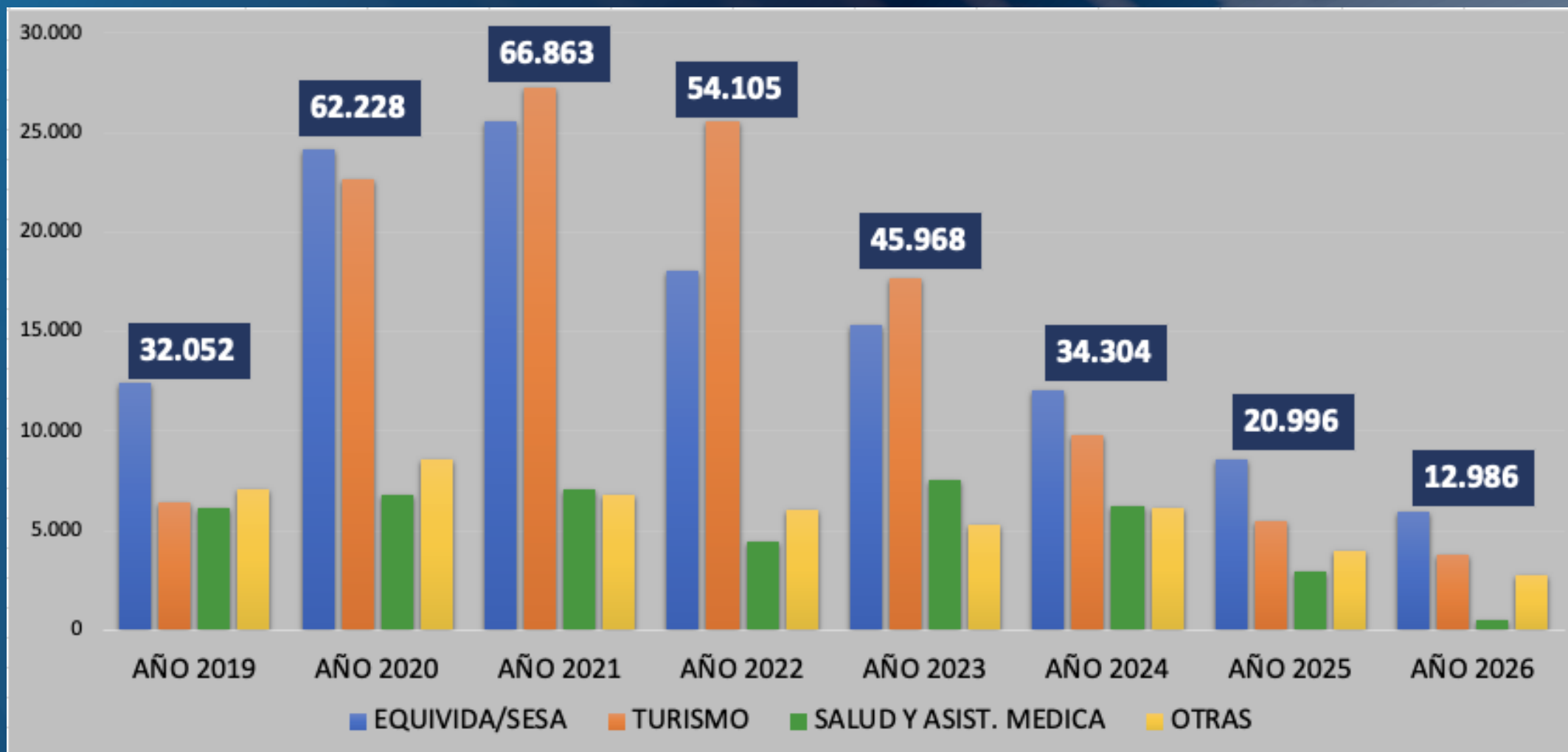


PORTAFOLIO DE INVERSIONES FINANCIERAS DEL GRUPO

- La Holding lidera un Comité Financiero para gestionar el portafolio de inversiones.
- Contamos con políticas que garantizan la seguridad y el buen manejo.
- Contamos con un asesor externo quien hace una evaluación del mercado y de nuestro portafolio.
- Hemos generado importantes ahorros financieros y sinergias corporativas.
- Mantenemos un portafolio saludable, que no ha tenido ningún default pese a las dificultades.
- El riesgo del portafolio se mantiene en niveles bajos.

EMPRESA	VALOR
SEGUROS EQUINOCCIAL	USD 123,4
SALUD S.A	USD 48,01
GRUPO FUTURO	USD 6,9
VERIS SA	USD 3,5
TECNISEGUROS	USD 2,6
ETICA Y HOTELES	USD 3,7
MEDISYSTEM	USD 0,1
TOTAL PORTAFOLIO	USD 188,3

DEUDA CON EL SECTOR FINANCIERO



ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

■ Participación en el cumplimiento Estratégico las empresas subsidiarias:

❖ **Adquisición de la aseguradora Ecuatoriano Suiza:** se firmó un acuerdo para la adquisición de una participación mayoritaria en la Compañía de Seguros Ecuatoriano Suiza S.A. Esta adquisición es estratégica para Equinoccial, y representa un hito en la evolución de la compañía y de la industria aseguradora, permitiendo la conformación de la mayor aseguradora del país en términos de prima emitida y alcance geográfico.

❖ **Venta parcial de Turismo:** El contrato firmado con la empresa noruega Hurtigruten en el 2021, incluye para ellos una opción de compra del 26.1% adicional, la cual podrán ejercer hasta abril del 2025. Existe una probabilidad de que ocurra esta transacción, por un valor aproximado de USD 40 mln, en este caso el valor está acordado en Ebitda por 9x. Es una operación muy importante para los accionistas de Etica.

ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

■ Participación en el cumplimiento Estratégico las empresas subsidiarias:

❖ **Internacionalización:** hemos liderado desde el Grupo importantes proyectos.



Este modelo de negocio ha sido muy exitoso en el Ecuador lo que nos permitió firmar un acuerdo con Vitality Group para llevar al modelo de negocio a Latam.



Alianza con Seguros Tu Primero de Colombia en un modelo de negocio de seguros digitales inclusivos.



Se ha avanzado en negociaciones para una posible adquisición de un negocio de medicina prepagada en Paraguay.

ÁREA DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

Área estratégica del Grupo Futuro enfocada al desarrollo y evaluación permanente de nuevos proyectos de inversión y potenciar los negocios actuales.

PROYECTOS MÁS IMPORTANTES DEL 2024

NUEVOS PROYECTOS

- Astralintu
- Proyectos Fotovoltaicos

POTENCIACIÓN NEGOCIOS ACTUALES

- Marketplace
- Optometría Veris
- Sinergias Mundo Motriz

ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y TECNOLOGÍA

En 2024 seguimos avanzando y consolidando nuestro plan estratégico de transformación digital, donde se produjeron cambios de calado en cada uno de los principales pilares: Digitalización – Inteligencia Artificial – Ciberseguridad y Desarrollo de nuevos negocios.

PROYECTOS MÁS DESTACADOS

- **Implantación de IA predictiva** e incorporación de asistentes virtuales.
- **COE (Centro de Excelencia)** que permitirá acelerar el despliegue de tecnología de automatización y robotización.
- **Centro de Operaciones de Seguridad (SOC):** ámbito de ciberseguridad
- **NFTree**, la plataforma estrella de off setting de carbono.
- **Data Academy**, orientada al desarrollo de conocimiento y habilidades en gestión de datos e IA.

ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

COMUNICACIÓN Y MARCA:

Marca Grupo Futuro, reputación corporativa, alineamos estas acciones a un **plan estratégico que consolida nuestra identidad y posicionamiento a largo plazo.** Estos esfuerzos aseguran coherencia en la comunicación y fortalecen nuestra presencia.

EJES DE ACCIÓN

- Branding.
- Comunicación digital.
- Medios de comunicación.
- Comunicación interempresarial.
- Estrategias de relacionamiento.

RANKINGS Y RECONOCIMIENTOS

- Ranking Merco Empresas 2024.
- Ranking Merco Top 100 Líderes con Mejor Reputación.



PLAN ESTRATÉGICO

La planificación estratégica ha sido siempre una práctica fundamental en el Grupo. El nivel de avance de ejecución del Plan Estratégico está al 85%, por lo que en 2025 se hará una revisión integral y actualización para definir la nueva estrategia.



Gobernanza
y Políticas



Relaciones
con socios



Nuevas
Inversiones



Desarrollo y
Sinergias

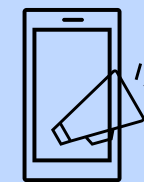


Imagen
corporativa

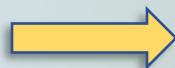
INVERSIONES EJECUTADAS

Un pilar fundamental dentro de la estrategia del Grupo Futuro. Contamos con el equipo especializado que constantemente monitorea y acompaña la ejecución de nuestras inversiones.



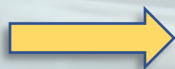
NUEVAS INVERSIONES ESTRATÉGICAS

1. PROYECTOS FOTOVOLTAICOS



Conjunto de 6 proyectos iniciales de 10 MWh cada uno y que cuentan con las mejores condiciones de ubicación, radiación, capacidad de conexión, precio de la tierra. Están ubicados estratégicamente, cinco en Imbabura y uno en Cotopaxi.

2. NEGOCIO AEROESPACIAL ASTRALINTU



Nueva inversión en el sector aeroespacial, Astralintu es una empresa ecuatoriana, que ofrece soluciones de conectividad espacial con los satélites que orbitan la zona ecuatorial mediante un conjunto de estaciones terrenas de antenas.

RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2024

ESTADO DE RESULTADOS: (mln)	2023	2024
TOTAL INGRESOS	12,585	17,245
Ingresos por dividendos	12,138	16,601
Ingresos Financiero	388	642
Otros ingresos	59	2
TOTAL GASTOS	3,048	3,691
Gastos de administración y Honorarios	-1,280	-1,487
Donaciones	-698	-663
Impuestos y Contribuciones	-76	-79
Costos Financieros	-214	-419
Jubilación Socios	-358	-390
Otros Gastos	-422	-653
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	9,537	13,554
Impuesto a la renta	-81	-104
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	9,456	13,450



DIVIDENDOS
+37%



DIVIDENDOS RECIBIDOS Y PAGADOS

DIVIDENDOS RECIBIDOS

<u>EMPRESA</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
TECNISEGUROS	2,239	2,247
MEDISYSTEM HOLDING	10,801	6,453
SEGUROS EQUINOCCIAL	3,499	3,684
PRODUBANCO	62	70
TOTAL	16,601	12,138

EL GRUPO FUTURO REPARTIÓ DIVIDENDOS POR USD 8,0 MILLONES EN EL 2024

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (miles)	2023	2024
TOTAL DE ACTIVOS	78.412	83.242
Activos Corrientes	5.681	7,237
Activos No Corrientes	72.731	76,005
TOTAL DE PASIVOS	3.630	2.997
Pasivo Corriente	1.810	1.823
Pasivo No Corriente	1.820	1.174
TOTAL PATRIMONIO	74.781	80.245

INVERSIONES SECTOR SEGUROS, SALUD Y SERVICIOS MÉDICOS

SECTOR ASEGURADOR

- Primas totales 2,1 billones
- Mercado seguros creció 1,5%
- Crecimos un 4%
- Seguros Equinoccial compró la Aseguradora EcuSuiza.

EMPRESA	INGRESOS (Millones)	UTILIDAD NETA (Millones)
SEGUROS EQUINOCCIAL	\$ 216,30	\$ 7,30
TECNISEGUROS SA	\$ 16,06	\$ 2,30
SALUD SA	\$ 229,40	\$ 23,20
VERIS SA	\$ 81,20	\$ 2,90
SENTINEL SA	\$ 6,20	\$ 0,50
MUNDO MOTRIZ SA	\$ 3,86	\$ -0,20
TOTAL	\$ 553,02	\$ 36,00

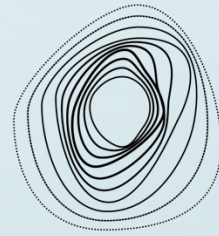
EN CONJUNTO NUESTRAS INVERSIONES DEL SECTOR DE SEGUROS TUVIERON INGRESOS POR USD 553,02 MILLONES Y UNA UTILIDAD NETA DEL USD 36,0 MILLONES

EMPRESAS DEL SECTOR DE TURISMO

- El sector turismo se vio afectado por los problemas de inseguridad.
- Se trabajó en eficiencias en costos y gastos.
- Se continuó la estrategia comercial para atraer el mercado local.

EMPRESA	INGRESOS (Millones)	UTILIDAD NETA (Millones)
ETICA CA	\$ 59,00	\$ 8,40
HOTEL CASA GANGOTENA	\$ 4,10	\$ 0,20
MASHPI LODGE	\$ 4,40	\$ 0,10
HOTEL FINCH BAY	\$ 5,80	\$ 0,20
TOTAL	\$ 73,30	\$ 8,90

EN CONJUNTO NUESTRAS INVERSIONES DEL SECTOR DE TURISMO TUVIERON INGRESOS POR USD 73,3 MILLONES Y UNA UTILIDAD NETA DEL USD 8,9 MILLONES.



fundación
FUTURO

La Fundación cumple un rol fundamental para el Grupo para llevar a cabo la estrategia de Sostenibilidad.

La Fundación tuvo ingresos por USD 1,3 Millones, de los cuales USD 743 mil provienen de aportes de las empresas del Grupo Futuro.

En 2024 obtuvo la **Certificación B**, el resto de empresas avanzaron en los estudios.

Proyecto NFTREE para gestionar la captura y comercialización del carbono con tecnología de blockchain.

Alianza Chocó Andino: amplificar nuestro impacto a través de conservar 500 000 ha de bosques en el Chocó Andino.

APORTES Y DONACIONES

Grupo Futuro realizó donaciones a varias instituciones:

- Unidos por la Educación
- De Vuelta al Centro
- Endeavor
- Activaos
- Orquesta Sinfónica Juvenil
- Líderes para Gobernar
- Fundación Richard Carapaz
- Casa de la Música
- Fundación Botánica de los Andes
- Fundación Casa Matilde.
- REDNI

**TOTAL
USD 304
MIL**

CONCLUSIONES

- En 2024, la economía mundial alcanzó un crecimiento de un 3,2%.
- Año marcado por los conflictos armados en Ucrania y la Franja de Gaza
- Año marcado por la crisis de inseguridad, cortes de energía, altas tasas de interés, incremento de impuestos, caída del índice de empleo.
- Grupo Futuro tuvo año récord de ventas y utilidad. La Holding tuvo un crecimiento del 37% en sus ingresos por dividendos.
- Uno de los hitos más relevantes es la adquisición de Ecuatoriano Suiza.
- Muy optimistas sobre las inversiones en sectores estratégicos como arándanos, energías renovables, logística y sector espacial.

AGRADECIMIENTOS

A mi familia, mi motor principal en esta linda tarea cotidiana de servir a los demás.

Una mención especial de agradecimiento a Roque Sevilla, nuestro líder y fundador, por ser guía y fuente de inspiración en todas nuestras acciones.

Finalmente, a nuestro querido equipo de trabajo de la Holding, así como a los gerentes, funcionarios y a todos los colaboradores de las empresas del Grupo, por su entrega, compromiso, profesionalismo y trabajo en equipo.

GRUPO FUTURO

