

GRUPO FUTURO

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

MARZO 27, 2024



ENTORNO ECONÓMICO 2023 Y PERSPECTIVAS 2024

ENTORNO INTERNACIONAL

- El 2023 estuvo marcado por las altas tasas de interés.
- Política Monetaria Restrictiva de la Reserva Federal para reducir la inflación.
- Crecimiento de PIB mundial en 3,1%.
- Crecimiento marcado por la expansión en zonas emergentes al 4,1% y 1,6% en las economías desarrolladas.
- El precio del petróleo disminuyó un 18% y los costos de materias primas alimenticias disminuyó un 7%.
- Uno de cada cinco vehículos vendidos en el mundo fue eléctrico.
- El fin de las restricciones por pandemia, mostró una fuerte recuperación en el sector del turismo.



ENTORNO ECONÓMICO 2023 Y PERSPECTIVAS 2024

ENTORNO LOCAL

- Ecuador registró crecimiento moderado del 3,2% anual.
- Ralentización del consumo de los hogares y la inversión privada.
- Año de alta inestabilidad política.
- Desarrollo del sector externo positivo por un crecimiento en las exportaciones.
- La balanza comercial registró un déficit de apenas \$195 mln.
- Impacto por caída de los ingresos petroleros y fiscales.
- Alta amortización de intereses de la deuda externa.
- Se evidenció una fuerte caída de las reservas internacionales.



ENTORNO ECONÓMICO 2023 Y PERSPECTIVAS 2024

ENTORNO LOCAL

- La economía estuvo marcada por la inestabilidad política, las dificultades económicas y la crisis de seguridad.
- Tuvimos un buen desempeño de las exportaciones no petroleras, pero las importaciones no petroleras se redujeron.
- La balanza comercial no petrolera registró un déficit de apenas \$195 mln.
- Se registró una caída de las reservas internacionales, que pasaron a \$4.454 mln al cierre del año.
- La menor liquidez en la economía, llevó a una contracción de los créditos productivos, afectando la productividad del empresas.



ENTORNO ECONÓMICO 2023 Y PERSPECTIVAS 2024

ENTORNO LOCAL

- Gobierno de Noboa hizo la declaratoria de un conflicto armado interno y la movilización de los militares en territorio.
- Un conjunto de reformas tributarias que le permitan al gobierno solventar los pagos.
- Oportunidades para el sector exportador, por la entrada en vigor de los tratados de libre comercio.
- Las reformas tributarias con incentivos que generan oportunidades en sectores como turismo, energético, entre otros.

▶ GOBIERNO CORPORATIVO

01 Participación en Juntas de Accionistas y Directorios.

02 Gestión de las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

03 Cumplimiento del Plan estratégico y políticas.

04 Comité estratégico conformado entre el Presidente del directorio y las administraciones.



▶ TALENTO HUMANO

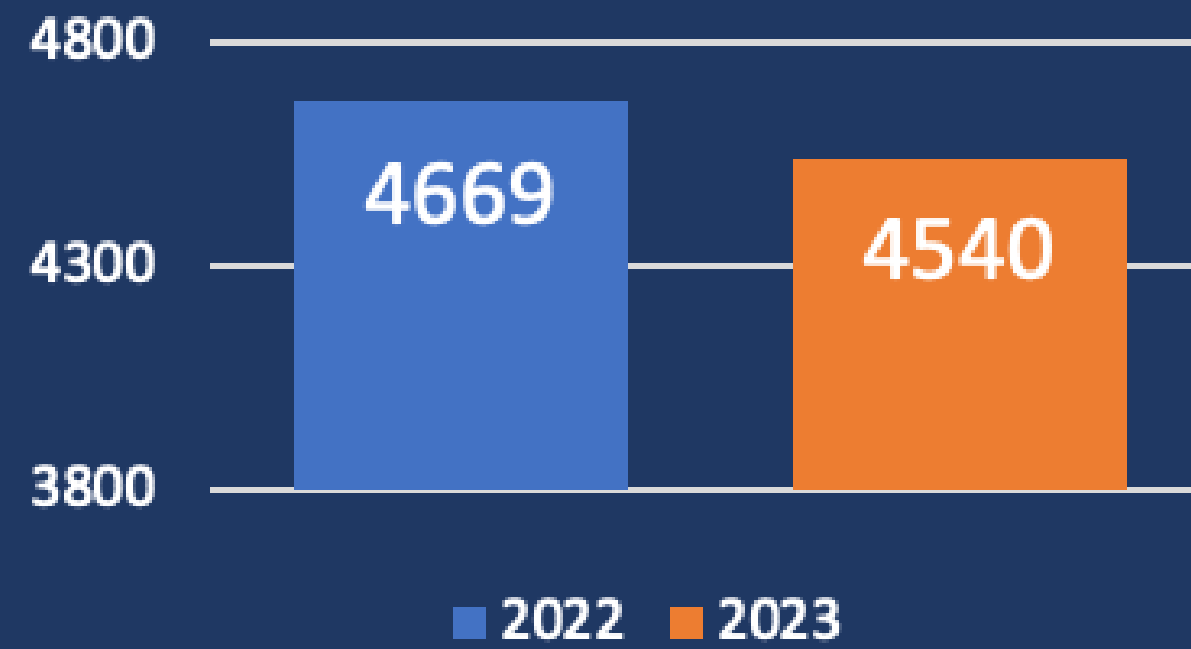
Contamos con un comité de RR.HH, conformado por las Gerentes de RR.HH de cada empresa y liderado por la Holding. Permitiendo consolidar una gestión transversal y de valor agregado entre las empresas.

AREAS DE GESTIÓN EN EL 2023:

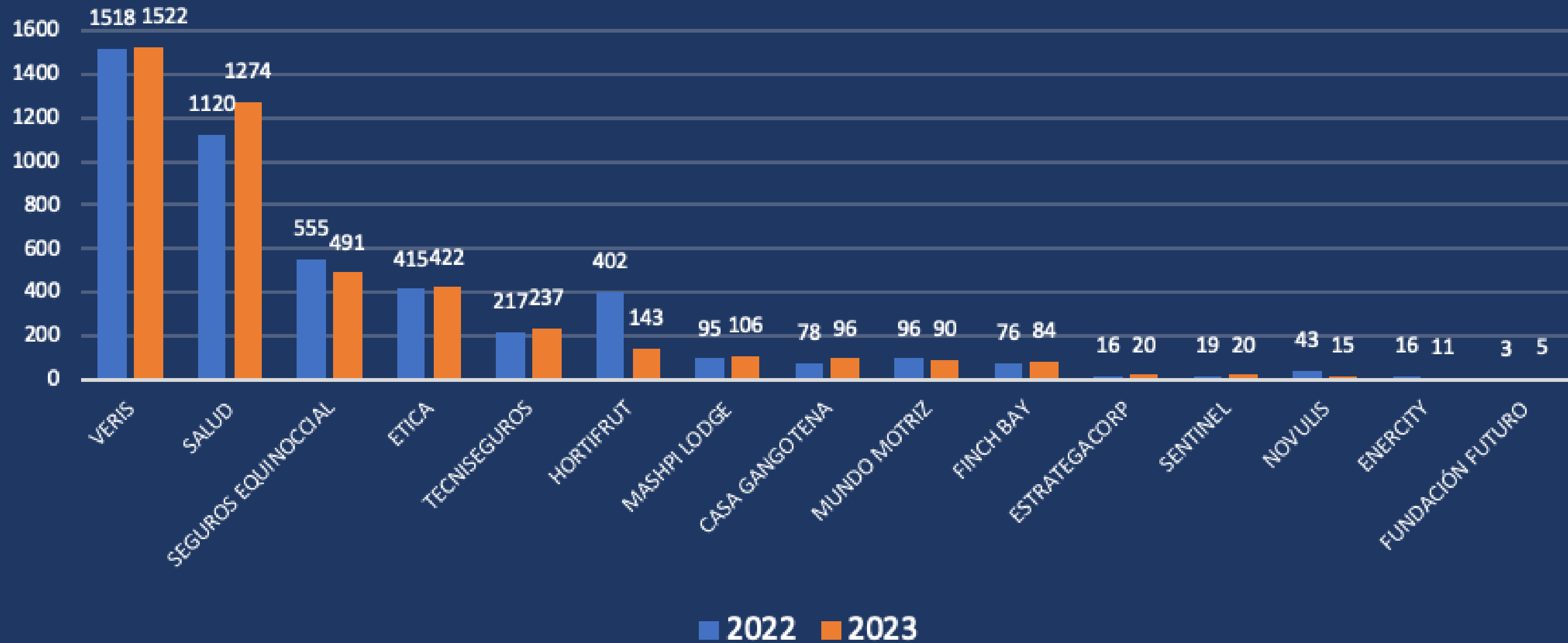
- Gestión del desarrollo de talentos.
- Gestión de diversidad.
- Analítica de personas.





▶ TALENTO HUMANO



COLABORADORES POR EMPRESA

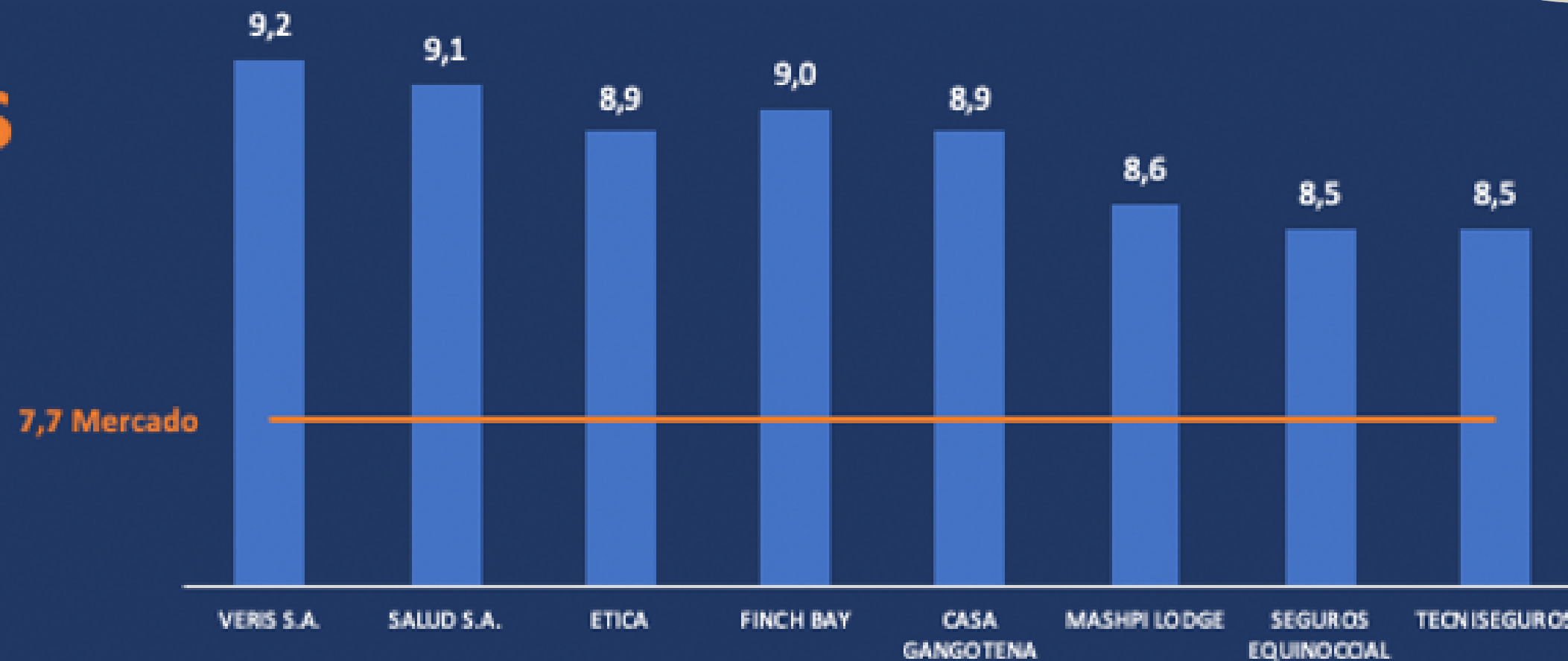


▶ TALENTO HUMANO

	TOTAL	NIVELES EJECUTIVOS	DIRECTORIOS
	57 %	47 %	44 %
	43 %	53 %	56 %



HAPPINESS



► PORTAFOLIO DE INVERSIONES FINANCIERAS

- La Holding lidera un Comité Financiero para gestionar el portafolio de inversiones.
- Tenemos políticas que garantizan la seguridad y el buen manejo.
- Contamos con un asesor externo, quien hace una evaluación del mercado y de nuestro portafolio.
- Hemos generado importantes ahorros financieros y sinergias corporativas.
- Mantenemos un portafolio saludable, no tuvimos defaults pese a un año con adversidades.
- El riesgo del portafolio se mantiene en niveles bajos.



COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

SECTOR FINANCIERO NACIONAL

33%

USD 53.983.929

SECTOR REAL

31%

USD 51.071.029

BONOS

24%

USD 40.371.373

FONDOS DE INVERSIÓN

8%

USD 13.971.933

PAGARÉS Y CARTERA

2%

USD 2.877.059

NOTAS DE CRÉDITO S.R.I

1%

USD 1.851.845

ACCIONES

0%

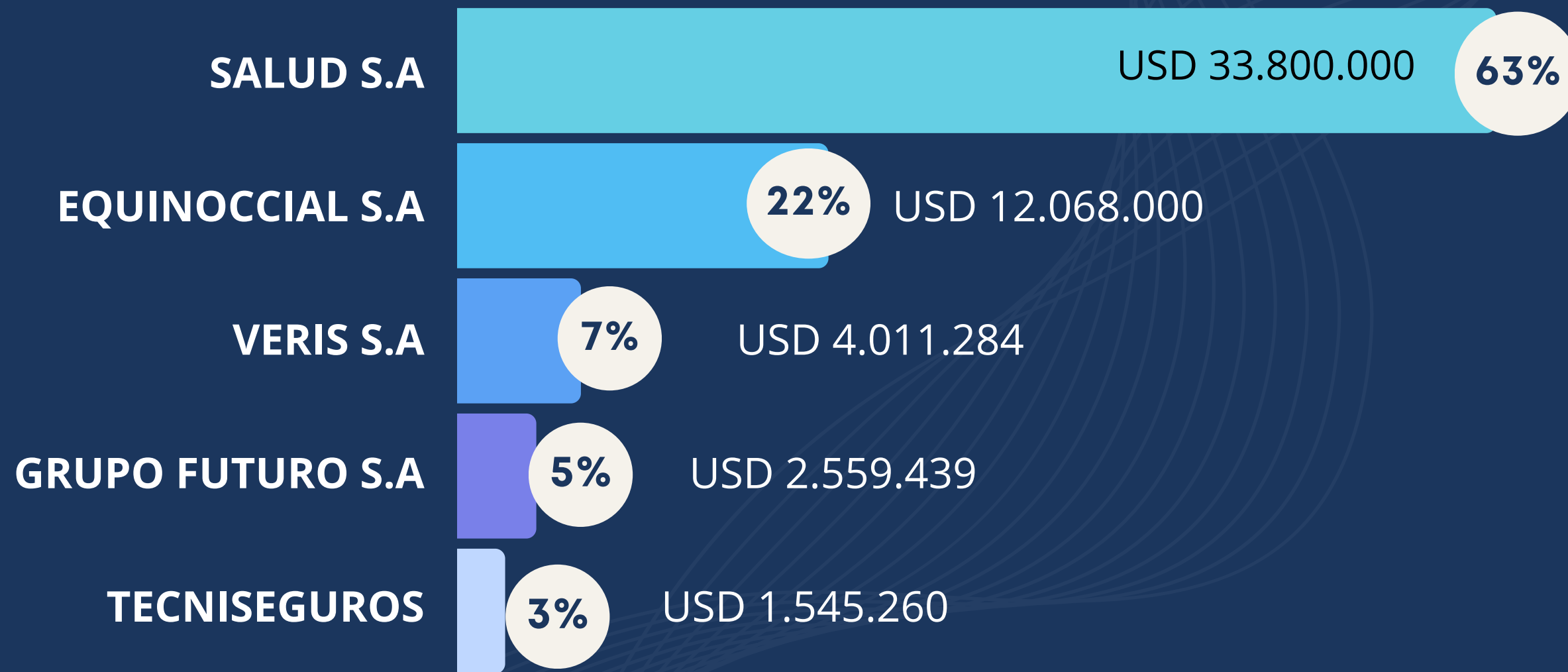
USD 827.939

**RENTABILIDAD
PONDERADA 7,5%**

USD 164,955,108

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO

INVERSIONES SECTOR FINANCIERO



USD 53.983.929

14.541.965	■	PRODUBANCO
8.000.549	■	BANCO GUAYAQUIL S.A
5.705.000	■	BANCO BOLIVARIANO C.A
4.720.000	■	BANCO INTERNACIONAL S.A
4.340.000	■	BANCO DE LOJA S.A
4.075.000	■	BANDO DEL PACÍFICO S.A
3.654.209	■	BANCO DINERS CLUB
2.935.000	■	BANCO PICHINCHA C.A
2.600.000	■	BANCO SOLIDARIO S.A
2.460.000	■	BANCO GENERAL RUMIÑAHUI S.A
500.000	■	BANCO DE MACHALA S.A
166.222	■	MUTUALISTA PICHINCHA
150.000	■	BANCO DEL AUSTRO S.A
100.000	■	BANCO D-MIRO S.A
25.984	■	BANCO PROCREDIT S.A
10.000	■	BANCO DEL LITORAL

53.983.929

▶ ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

**GESTIÓN ESTRATÉGICA
DE LAS EMPRESAS**

01

Guía y acompañamiento continuo a sus empresas para llevar a cabo sus planes estratégicos.

**GESTIÓN DE SINERGIAS
CORPORATIVAS**

02

Búsqueda continua de oportunidades y eficiencias operativas y generación de valor.

**GESTIÓN DE TRANSFORMACIÓN
DIGITAL Y TECNOLOGÍA**

03

Liderar la transformación digital del Grupo y sus empresas. Enfoque en inteligencia, seguridad y potenciar el crecimiento.

COMUNICACIÓN Y MARCA

04

Potenciar el reconocimiento de marca y la comunicación.

▶ ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

01

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS EMPRESAS

- Participación en Directorios de todas las empresas y Comités como: Estratégico, Financiero, Tecnológico, Talento Humano, Sostenibilidad, Riesgos.
- Participación en la planificación estratégica de las empresas y su seguimiento.
- Guía y acompañamiento continuo a las empresas en la búsqueda de su cumplimiento estratégico.

▶ ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

02

GESTIÓN DE SINERGIAS CORPORATIVAS

- Rol fundamental del Holding, en la búsqueda de oportunidades y gestionar eficiencias entre las compañías, potenciando tanto el ingreso como el costo.
- Se han identificado más de 40 oportunidades, de las cuales 16 se han convertido en proyectos.
- En 2023 se consolidaron eficiencias de alrededor de USD 2.2 mln entre Mundo Motriz y Seguros Equinoccial.
- La Holding juega un papel fundamental en la coordinación, liderazgo, comunicación y seguimiento de proyectos, brindando el apoyo estratégico a las empresas.

▶ ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

03

GESTIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y TECNOLOGÍA

- Pilar fundamental con el objetivo de convertir al Grupo y sus empresas en digitales e inteligentes.
- Se consolidó el Centro integral de seguridad, enfocado en el ámbito ciberseguridad con excelentes resultados.
- Inteligencia Artificial con varios proyectos como la plataforma de datos integrada de clientes y convertir a Equinoccial en una empresa Smart Data driven.
- Lanzamiento de la academia del dato, para formar a los ejecutivos.
- Se obtuvo varios reconocimientos del mercado para el Grupo y sus empresas.

▶ ACTIVIDADES DE SOPORTE ESTRATÉGICO

04

COMUNICACIÓN Y MARCA

- Un eje fundamental dentro del plan estratégico es potenciar el reconocimiento de marca y la comunicación. Se va a trabajar en cinco ejes:
- Branding: Desarrollar una identidad visual y estratégica.
- Comunicación digital: Desarrollar estrategias de contenidos.
- Medios de comunicación: Posicionar al Grupo Futuro en medios.
- Comunicación interempresarial: Generar un sentido de pertenencia con la marca Grupo Futuro.
- Estrategias de relacionamiento: acercamiento y relacionamiento con los stakeholders.

▶ PLAN ESTRATÉGICO

Ejes estratégicos



GOBERNANZA Y POLITICAS

- Política y Reglamento del Directorio GF.
- Completar Políticas de Gobernanza GF.
- Replicar en Empresas GF



IMAGEN CORPORATIVA

- Plan de Manejo y Posicionamiento e Imagen corporativa




NUEVAS INVERSIONES

- Implementar estructura dedicada
- Diversificar fuentes de financiamiento
- Desinvertir total o parcial en ciertos negocios
- Buscar socios de alto know-how
- Conseguir nuevos accionistas nacionales o internacionales



VIGILANCIA Y CONTROL

- Definir indicadores globales y monitorear
- Desarrollo de nuevos mercados y productos
- Ejecutar Proyecto de Sinergias Corporativas
- Ejecutar Proyecto de Transformación digital



RELACION CON SOCIOS

- Programa de relación socios de la Primera y segunda generación.
- Plan de inclusión y relación de nuevos socios

► INVERSIONES ESTRATÉGICAS

Inversiones estratégicas, que permitan al Grupo tener un portafolio más diverso y enfocado en las áreas de interés con ventajas competitivas y comparativas.

HORTIFRUT



Agricultura de
alta tecnología



ENERCITY



Soluciones de
energías renovables



ITULPARK



Parque logístico AAA
de 80,000 m2



ESTADOS DE RESULTADOS (mln)	2022	2023
TOTAL INGRESOS	10,807	12,585
Ingresos por dividendos	8,722	12,138
Ingreso por reverso Provisión por deterioro	1,499	0
Otros ingresos	586	447
TOTAL GASTOS	2,771	3,048
Gastos de administración y Honorarios	-1,155	-1,280
Donaciones	-702	-698
Impuestos y Contribuciones	-102	-76
Costos Financieros	-157	-214
Otros Gastos	-655	-780
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	8,036	9,537
Impuesto a la Renta	-125	-81
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	7,911	9,456

INGRESOS
+16%

UTILIDAD
+20%

► DIVIDENDOS RECIBIDOS Y PAGADOS

DIVIDENDOS RECIBIDOS

EMPRESA	2022	2023
TECNISEGUROS	2,213	2,247
MEDISYSTEM HOLDING	6,453	6,453
SEGUROS EQUINOCCIAL	0	3,684
PRODUBANCO	56	70
TOTAL	8,722	12,138

Dividendos pagados US 6,5 mln



► PROPUESTA RESPECTO AL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Necesidades estratégicas de inversión y aportes de capital del Grupo.

La diferencia de las utilidades del ejercicio 2023 serán registradas en la cuenta de **Utilidades Retenidas**.

02

01

Al cierre del año 2023, hubo una utilidad neta de **USD 12,1 mln.**

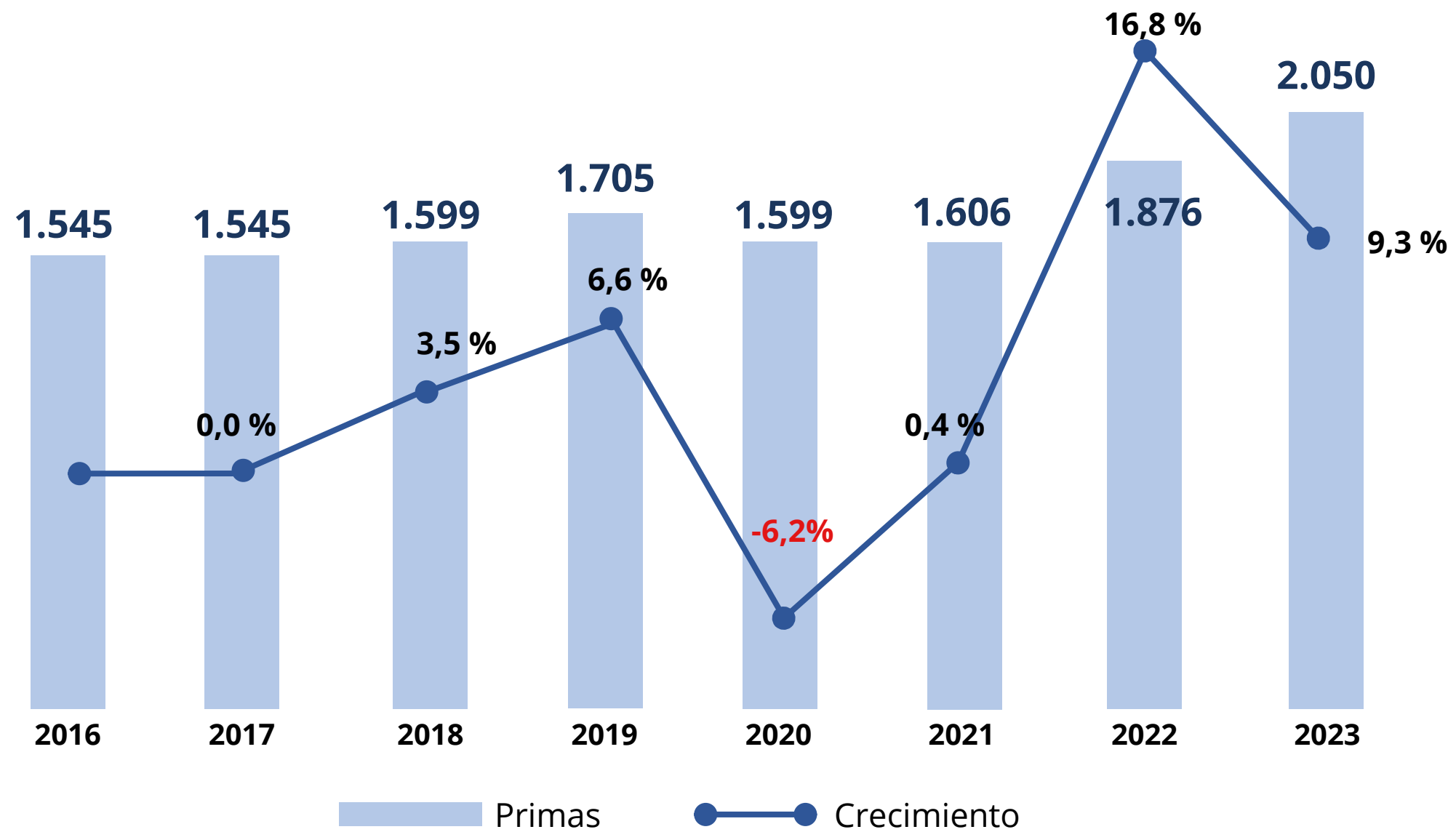
Propuesta de reparto de utilidades por un valor de hasta **USD 8,0 mln**, con la posibilidad de distribuir inmediatamente **USD 5,0 mln.**

03

04



▶ SEGUROS, SALUD Y SERVICIOS MÉDICOS



- En 2023 el mercado asegurador alcanzó USD 2.050 mln en Primas Netas emitidas, lo cual representa un crecimiento de 9,3% frente a 2022, que alcanzó USD 1.876 mln.



► SEGUROS, SALUD Y SERVICIOS MÉDICOS

EMPRESA	INGRESOS (millones)	UTILIDAD NETA (millones)
SEGUROS EQUINOCCIAL	\$ 215,0	\$ 4,1
TECNISEGUROS S.A	\$ 15,87	\$ 2,7
SALUD SA	\$ 208,6	\$ 20,7
VERIS SA	\$ 81,5	\$ 3,7
SENTINEL SA	\$ 5,9	\$ 0,4
MUNDO MOTRIZ SA	\$ 4,2	\$ 0,2
TOTAL	\$ 567,1	\$ 31,8

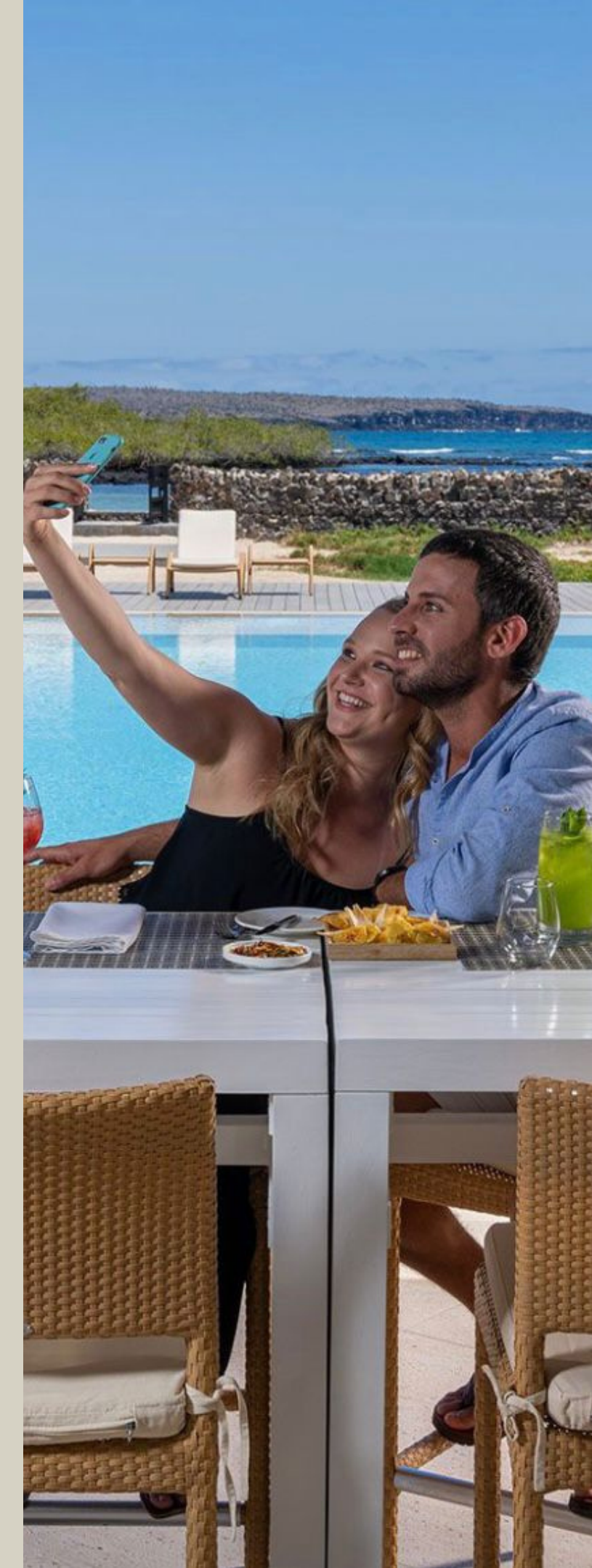
- En su conjunto las empresas de Seguros y Servicios Médicos tuvieron ingresos de USD 567,1 mln, un crecimiento del 8% frente al 2022 y una utilidad de USD 31,8 mln, un crecimiento del 37%.



► TURISMO Y HOTELERÍA

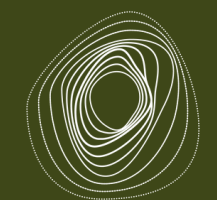
EMPRESA	INGRESOS (millones)	UTILIDAD NETA (millones)
ETICA C.A.	\$ 56,97	\$ 7,8
CASA GANGOTENA	\$ 4,7	\$ 0,7
MASHPI LODGE	\$ 5,9	\$ 1,2
TOTAL	\$ 67,6	\$ 9,7

- El 2023 fue año record en ventas y resultados.
- La relación comercial con Hurtigruten y el charter del Barco Santa Cruz fueron muy importantes.
- El proyecto del Crucero en el Rio Magdalena se concretó y estar listo a finales del 2024.



► FUNDACIÓN FUTURO

- La Fundación tuvo ingresos operacionales durante el 2023 por USD 1,5 mln.
- Se avanzó con la certificación de Sistema B para las empresas.
- Se obtuvo la declaratoria de la Reserva Mashpi - Tayra.
- Proyecto NFTrees, una solución transparente y trazable enfocada en conservación y mitigación del cambio climático.
- Hemos apoyado la maduración del marco regulatorio de carbono y hemos enfocado esfuerzos en la restauración de 1.000 hectáreas.



fundación
FUTURO

▶ APORTES Y DONACIONES

Comprometidos con la **Educación, el Emprendimiento y la Sociedad.**

- ENDEAVOR
- UNIDOS POR LA EDUCACIÓN
- THINK TANK
- FUNDACIÓN ACTIVAOS
- LÍDERES PARA GOBERNAR
- DE VUELTA AL CENTRO
- CASA DE LA MÚSICA
- SINFONÍA POR LA VIDA

APORTES
US 302 MIL



► CONCLUSIONES

- Fue un año de alto volatilidad política, económica y social en el Ecuador.
- Grandes desafíos por la alta inseguridad.
- Pese a eso hemos logrado un año récord histórico en términos de ventas y utilidad.
- Vamos a profundizar nuestra estrategia de diversificación de inversiones en sectores estratégicos.
- Vemos con optimismo el desarrollo de las inversiones realizadas en arándanos, energía renovable y logística.
- Profundizaremos en la creación de valor compartido para la sociedad basado en nuestros valores y principios.



► AGRADECIMIENTOS

- Mi agradecimiento especial a los señores Accionistas y Directores por su permanente apoyo y respaldo a mi gestión al frente de la Holding del Grupo.
- A mi familia, mi motor principal en esta linda tarea cotidiana de servir a los demás.
- Agradecimiento especial a Roque Sevilla, nuestro líder y fundador, por ser guía y fuente de inspiración en todas nuestras acciones.
- A nuestro querido equipo de trabajo de la Holding, así como a los gerentes y funcionarios de las empresas del Grupo.





GRUPO **FUTURO**

www.futuro.com.ec

